



Una alianza para enriquecer la toma de decisiones

La presentación de la Red por las Buenas Prácticas en Evaluación (REDEV) tuvo lugar en un webinar retransmitido desde Afi Escuela de Finanzas en el cual los representantes de Afi, Iseak, Ivie y KSNET detallaron el propósito de la alianza, su propuesta de servicios y su experiencia en la evaluación de políticas públicas y privadas.

Moisés Rubín de Célix | Responsable de Comunicación de Afi

«La evaluación de políticas constituye una condición necesaria para el buen funcionamiento de cualquier democracia. En mayor medida, si esta asume el **fortalecimiento del estado del bienestar** como uno de sus objetivos». Emilio Ontiveros, presidente de Afi, daba así la bienvenida a los asistentes al [webinar](#) de presentación de la Red de Buenas Prácticas en Evaluación (REDEV), celebrado el pasado 23 de junio.

Ante un auditorio virtual con más de dos centenares de asistentes, representantes de Afi, Iseak, Ivie

y KSNET presentaron esta recién creada alianza profesional, cuyo objetivo es **impulsar la cultura de la evaluación de políticas públicas y privadas en nuestro país** y a la que Verónica López y Carmen López dedican la sección «Perspectivas» de este número de Empresa Global.

En un momento como el actual, en el que el nivel de protagonismo de las actuaciones públicas y privadas es determinante, y en el que los recursos desplegados para la reconstrucción económica se cuentan

por miles de millones, la **evaluación se convierte en un elemento imprescindible para mejorar y enriquecer la toma de decisiones**.

«La evaluación es uno de esos fundamentos de la calidad institucional que ya sabemos constituye a la vez un determinante, no solo de la cantidad de crecimiento, sino de la **calidad del crecimiento**», apuntó Emilio Ontiveros. «Hacer buenas políticas requiere de mecanismos de supervisión en torno a principios básicos como la **transparencia**, la **apertura**, la **participación** y la **eficacia**». «Afi, Iseak, Ivie y KSNET son instituciones capaces de articular **propuestas útiles** y asentadas en metodologías rigurosas que contribuyan al enriquecimiento de las decisiones públicas y privadas», añadió.



Tras la intervención de Emilio, **Sara de la Rica**, directora de la fundación Iseak, detalló cómo la propuesta de REDEV consiste en ofrecer asesoramiento para «un buen **diseño, seguimiento y evaluación** de cualquier medida, ya sea una política pública, un programa innovador, o determinada estrategia empresarial». Gracias a los recientes avances en el big data, «las instituciones y empresas ya registran mucha información de gran valor. El cambio que queremos impulsar con esta propuesta es pasar de registrar información para gestionar a registrar para **gestionar, dar seguimiento y evaluar**», continuó.

Por su parte, **Pilar Chorén**, directora gerente del Ivie, destacó la **experiencia** acumulada por las cuatro instituciones y las sinergias existentes entre ellas como factores diferenciales de esta red. Además, abogó por promover la **cooperación** y «extender la cultura de la evaluación y el pensamiento crítico dentro de las organizaciones para poder avanzar ante los retos de nuestra sociedad». «Los recursos son limitados –prosiguió–, necesitamos de herramientas que nos

permitan atender adecuadamente las necesidades, revisar las prioridades a lo largo del tiempo y medir la eficacia y el impacto que las medidas desarrolladas tienen de acuerdo con los objetivos marcados», aseveró.

La descripción del **marco integral de evaluación** que implica la propuesta de REDEV centró la intervención de **Elena Costas**, socia de KSNET. Así, Elena destacó cómo dicho marco consta de **cinco elementos básicos**: la detección de problemas y necesidades, la definición de objetivos, el diseño del programa o la política, el protocolo para la recogida de información y el análisis de la evaluación. «La recogida y análisis y de datos son elementos clave en cada una de las fases. La suma de todas ellas es la que nos permite hacer recomendaciones para la toma de decisiones», señaló. No obstante, hizo especial hincapié en que este **no es proceso estático**: «hay una retroalimentación. Una vez tenemos estas recomendaciones lo que debemos hacer es seguir mejorando el diseño de nuestros programas para conseguir mejores resultados».

Por su parte, **César Cantalapiedra** socio director del área de Finanzas Públicas de Afi, definió los **tres momentos clave** en los que se lleva a cabo la evaluación: **ex ante**, durante la fase de diseño; **in itinere**, durante la fase de implementación; y **ex post**, durante la fase de análisis de resultados. Además, explicó cómo el marco integral de evaluación propuesto por REDEV «permite a las instituciones disponer de una herramienta que va más allá del control de la gestión y que permite ser **más precisos** al proponer e implementar las políticas».

Para cerrar el webinar, **Francisco Pérez**, director de Investigación del Ivie, instó a la necesidad de considerar la evaluación «**como una inversión y no un coste**». «El objetivo es que las instituciones públicas y privadas puedan asegurarse de que con sus actuaciones **responden a los problemas** que quieren abordar y **contribuyen a su solución**», recalcó.

Por último, destacó que la apuesta de las cuatro instituciones por el análisis empírico sustentado en datos objetivos y el uso del conocimiento tiene como objetivo ayudar a la consecución de cuatro objetivos: «fortalecer y modernizar el **estado del bienestar**, aumentar la **productividad** pública y privada, mejorar la **gobernanza** y promover los **Objetivos de Desarrollo Sostenible**» ::