

Entrevista a: **Salvador Marín Hernández**, presidente de COFIDES

«Nuestro reto es seguir siendo innovadores en productos financieros»

Salvador Marín Hernández es licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales, doctor en Ciencias Económicas y Empresariales en el área de Economía Financiera, y premio extraordinario de doctorado de la Universidad de Murcia. Ha sido vicesecretario general del Consejo General de Colegios de Economistas de España (2006-2008), presidente de Organización de Economistas de la Educación- CGCEE (2002-2006) y primer presidente de Economistas Expertos en Información Financiera-CGCEE (2005-2008). Asimismo, ejerció como consejero de Universidades, Empresa e Investigación del Gobierno de la Región de Murcia (2008-2011) y consejero de Economía y Hacienda del Gobierno de la Región de Murcia (2011-2012), cargos que ocupó hasta enero de 2012, momento en que fue nombrado presidente y consejero delegado de COFIDES.



Salvador Marín Hernández
presidente de COFIDES

Ana Domínguez

La Compañía Española de Financiación del Desarrollo, COFIDES, S.A., es una sociedad público-privada que presta apoyo financiero, a medio y largo plazo, a las inversiones de las empresas españolas en el exterior. Para ello, además de utilizar sus propios recursos, gestiona

en exclusiva y por cuenta del Estado español, a través de la Secretaría de Estado de Comercio, el Fondo para Inversiones en el Exterior (FIEX) y el Fondo para la Pequeña y Mediana Empresa (FONPYME).

RENTING UNICAJA

RENTING, MUCHO MÁS QUE UN COCHE NUEVO



Mantener un vehículo de empresa siempre a punto supone una gran cantidad de gastos. Por eso Unicaja le ofrece el Servicio de Renting, con el que su nuevo coche tiene toda una gama de ventajas de serie:

- 1. Exceso coche cuando quiera
- 2. Pagar una sola cuota y no se fiere sorpresas
- 3. Libre el número de viajes físicos
- 4. Daños del tipo consumo
- 5. Todos los servicios incluidos



Infórmese en unicajas y ¡buen viaje!

La financiación dirigida a las pymes españolas constituye uno de los objetivos prioritarios en la actuación de COFIDES. ¿Cómo se ha comportado la cartera de proyectos promovidos por pymes? ¿Se ha superado en 2014 el récord registrado un año antes?

COFIDES tiene como objetivo apoyar a la pequeña y mediana empresa en todo su proceso de internacionalización y para ello respalda financieramente a las pymes que tienen interés en el mercado internacional. Ese fue uno de los objetivos que nos propusimos en el Plan Estratégico 2012-2015 y lo estamos cumpliendo. Así, en 2014 de nuevo hemos incrementado el apoyo a las pymes en comparación con el año anterior. En 2014 la cartera comprometida alcanzó un total de 73,14 millones de euros y supone prácticamente un 88% más del valor con que se inició este nuevo plan estratégico a principios de 2012.

El Fondo para la Pequeña y Mediana Empresa (FONPYME), gestionado por COFIDES, ha venido otorgando importantes recursos públicos para proyectos de inversión internacional de pymes españolas. ¿Cuál ha sido el desempeño del FONPYME en el último año? ¿Ha mantenido el ritmo de crecimiento de los dos años anteriores?

Las inversiones a través del FONPYME han registrado un crecimiento de un 117% si comparamos los proyectos formalizados entre 2012 y 2014, cuyo importe alcanzó los 43,57 millones de euros, respecto a las formalizaciones del periodo previo de 2009 – 2011, que se habían situado en 20,12 millones. El incremento en estos últimos años ha sido muy favorable para la Compañía manteniendo un ritmo de crecimiento progresivo.

Por otro lado, hay que recordar que el presupuesto del FONPYME ha aumentado en los últimos años, después de que no se hubiera dotado desde el año 2004 hasta el 2013. Este año, tras las dotaciones de 2013 y 2014, el Fondo ha vuelto a ser do-

tado con 10 millones de euros adicionales, lo que le convierte en uno de los principales fondos nacionales de apoyo a la pyme en el ámbito internacional, tanto por dotación como por experiencia.

Aunque todavía no contamos con datos oficiales de la inversión directa de España en el exterior para el último trimestre de 2014, ¿cómo valora el avance reciente de la implantación internacional de la empresa española?

La empresa española está realizando grandes logros en el exterior y en parte es gracias a la internacionalización de esta en sectores y países claves para el desarrollo. Actualmente hay grandes oportunidades en el mercado exterior y vemos que se está llevando a cabo un incremento de la presencia de las empresas españolas en el extranjero, sobre todo de pymes, puesto que las grandes empresas españolas hace años que compiten, y lo hacen muy bien, en mercados exteriores. Por otro lado, conviene señalar que la internacionalización de la empresa española conlleva un efecto catalizador ya que fomenta la mejora de la economía española a la vez que la del país de destino de la inversión, promoviendo la creación de empleo en España y en el exterior.

¿Cuáles son las principales dificultades a las que se enfrentan actualmente las pymes de nuestro país a la hora de establecerse en el exterior? ¿Qué cambios han de producirse para mejorar su grado de internacionalización?

Las pymes que quieren crecer en el exterior han encontrado ciertas dificultades a la hora de obtener financiación, ya que es un coste y un riesgo elevado que no todas las entidades financieras asumen por igual. Es ahí donde COFIDES debe y puede, y de hecho lo hacemos, aportar una ventaja. Ofrecemos financiación cuando el resto del mercado no la concede o, cuando sí lo hace, actuamos como catalizador, al ofrecer productos financieros adicionales.

RENTING UNICAJA

RENTING, MUCHO MÁS QUE UN COCHE NUEVO

Mantener un vehículo de empresa siempre a punto supone una gran cantidad de gastos. Por eso Unicaja le ofrece el Servicio de Renting, con el que su nuevo coche tiene toda una gama de ventajas de serie:

- 1. Exceso coche cuando quiera
- 2. Paga una sola cuota y no te llevas sorpresas
- 3. Libera el máximo de ventajas fiscales
- 4. Defensa del tipo contrato
- 5. Todos los servicios incluidos

Infórmese en unicajas y ¡buen viaje!



Otra de las dificultades que una pyme puede encontrar en el país de destino son las diferencias culturales o aspectos político-legales. Es necesario conocer muy bien el país antes de emprender la internacionalización.

Por otro lado, me gustaría señalar que se han realizado cambios que han contribuido a la internacionalización de la pyme española. Por ejemplo, COFIDES ha reducido el importe mínimo de la inversión a 75.000 euros permitiendo a la pyme poder optar a préstamos de menor volumen. También podemos destacar en el ámbito legal la promulgación del Real Decreto Ley 8/2014 de 4 julio, de aprobación de medidas urgentes para el crecimiento, competitividad y eficiencia, que autoriza a otorgar financiación corporativa a las pymes españolas a través del fondo FONPYME, de tal forma que se flexibiliza este fondo para que a través de él también se pueda financiar la actividad de las matrices españolas de empresas con actividad internacional.

A través del programa Pyme Invierte, desarrollado conjuntamente con ICEX España Exportación e Inversiones, COFIDES empezó a financiar implantaciones comerciales en el exterior (no sólo inversiones productivas) ¿Qué grado de dinamismo están experimentando este tipo de proyectos?

Con este programa ofrecemos un servicio integral a las pymes, ya que COFIDES aporta la financiación necesaria e ICEX asesora en todo el proceso internacional. Estamos muy satisfechos de los resultados obtenidos, ya que el programa Pyme-Invierte ha sido muy útil para las empresas españolas que han querido poner en marcha implantaciones comerciales en el extranjero.

¿Qué instrumentos de financiación de inversiones ofrecidos por COFIDES están teniendo mejor acogida por parte de las empresas? ¿Cuál es la importancia de la participación en capital como modalidad alternativa al crédito?

Quizá destacaría las novedades que hemos introducido recientemente, y uno de los productos que está siendo muy demandado es precisamente Pyme Invierte. También ha tenido muy buena acogida la línea FINING, de Financiación para la Internacionalización de las Empresas de Ingeniería, que pusimos en marcha con la colaboración de Tecniberia para ofrecer financiación a las empresas del sector de la ingeniería.

Me gustaría destacar además que tras la modificación de la normativa relativa a los fondos FIEEX y FONPYME para poder financiar a las matrices de empresas que acometan procesos de internacionalización esta opción también está siendo bastante solicitada, y sin duda en el terreno del capital y cuasi-capital podríamos decir que somos uno de los líderes nacionales. En relación con esto último, tenemos voluntad de ampliar el número de operaciones de capital, que año tras año vamos incrementando. Así, en 2014 el 46% de las formalizaciones de COFIDES correspondieron a capital y cuasi-capital. En este punto, creo que es importante recordar que COFIDES participa en el capital de la sociedad del proyecto mediante participaciones siempre minoritarias, transitorias y con pacto de recompra con el inversor español. COFIDES no participa en la gestión diaria del proyecto, ya que corresponde a sus promotores.

COFIDES puede financiar proyectos de inversión de empresas españolas en cualquier país del mundo, aunque la región de América Latina lidera la recepción de inversiones aprobadas por la Compañía. No obstante, ¿qué mercados ofrecen actualmente mayores oportunidades para la inversión de empresas españolas?

Además de América Latina, que ofrece indudables ventajas, ya que compartimos cultura e idioma, podríamos decir que EEUU, los mercados del Suroeste asiático y África ofrecen grandes oportunidades para los empresarios españoles.

RENTING UNICAJA

RENTING, MUCHO MÁS QUE UN COCHE NUEVO



Mantener un vehículo de empresa siempre a punto supone una gran cantidad de gastos. Por eso Unicaja le ofrece el Servicio de Renting, con el que su nuevo coche tiene toda una gama de ventajas de serie:

 1. Exceso coche cuando quiera	 4. Defensa del impuesto consumo
 3. Pague una sola cuota y no se lleve sorpresas	 5. Todos los servicios incluidos
 2. Libre el máximo de kilometraje posible	



Infórmese en unicajas y ¡buen viaje!

Desde una perspectiva sectorial, ¿qué sectores de actividad presentan mejores expectativas para su internacionalización a través de la implantación en el exterior?

Algunos de los sectores con mayores expectativas de negocio exterior son los de automoción, energía e infraestructuras del transporte. Todos ellos en sus vertientes tanto principales como auxiliares. De hecho, estos sectores son los más numerosos en nuestra cartera de proyectos. También el sector agroalimentario y el de servicios han aumentado de forma significativa en los últimos años y están generando grandes oportunidades de negocio internacional.

No obstante, también citaríamos a las ingenierías así como a toda empresa, sea del sector que sea, que disponga de un producto o servicio competitivo en España, ya que es candidata a internacionalizarse y a ser apoyada por COFIDES.

En este año 2015 COFIDES concluirá la ejecución de su Plan Estratégico diseñado para el periodo 2012 – 2015, ¿qué objetivos se han fijado para este año?

Este plan recogía una serie de objetivos a cumplir por COFIDES, como aumentar la financiación a las pymes y duplicar la cartera total, y hasta 2014 hemos incrementado la cartera de pymes en un 88% y prácticamente hemos duplicado nuestra cartera total. También nos propusimos incrementar las operaciones de capital, reducir los tiempos de ejecución o diversificar la actividad de la Compañía; unos objetivos que estamos cumpliendo ampliamente. En los próximos meses terminaremos en esta línea de crecimiento el actual plan, haremos

un balance global del mismo y empezaremos a elaborar el siguiente plan estratégico.

¿Cuáles son los principales retos a los que ha de hacer frente COFIDES, en su labor de apoyo financiero a la empresa española, a más largo plazo?

Nuestro reto es seguir siendo innovadores en productos financieros para favorecer la internacionalización, adelantarnos a las necesidades; y en esa innovación financiera, ser complementarios a la oferta tradicional. Eso, que lo hemos hecho a lo largo de los últimos tres años, supone una muestra de la diversidad de nuevos productos financieros ofrecidos y la adaptación al cliente, que debe seguir siendo un reto constante. Debemos crecer con la empresa española en el exterior y apoyar el desarrollo.

¿Qué consejos trasladaría a aquellas empresas que están planteándose invertir en otros mercados?

Mi consejo es que estudien bien su proyecto de internacionalización y que apuesten por la innovación y la calidad. Eso les permitirá ofrecer con éxito productos o servicios muy competitivos en otros mercados. Junto a esto, les animaría a que depositen su confianza en COFIDES, ya que puede financiar sus proyectos de inversión en condiciones ventajosas, con la garantía que avala el apoyo constante de la Secretaría de Estado de Comercio y la seguridad que aporta el hecho de que en nuestro accionariado participan los grandes bancos españoles: BBVA, Banco Santander, Banco Popular, Banco Sabadell y, desde el pasado mes de diciembre, también CAF-Banco de Desarrollo de América Latina ::

RENTING UNICAJA

RENTING, MUCHO MÁS QUE UN COCHE NUEVO



Mantener un vehículo de empresa siempre a punto supone una gran cantidad de gastos. Por eso Unicaja le ofrece el Servicio de Renting, con el que su nuevo coche tiene toda una gama de ventajas de serie:

- 1. Excepcional coste cuando quiera
- 2. Pague una sola cuota y no se lleve sorpresas
- 3. Libre el máximo de ventajas fiscales
- 4. Defensa del bajo consumo
- 5. Todos los servicios incluidos

Infórmese en unicajas y ¡buen viaje!

