



**Si bien las causas de la ralentización del crecimiento económico en los países más desarrollados son otras, la inestabilidad geopolítica genera incertidumbres que no ayudan en absoluto a superar la atonía.**

**MAURO F. GUILLÉN** es director del Lauder Institute y catedrático de Dirección Internacional de la Empresa en la Wharton School, así como miembro del Consejo Académico de Afi Escuela de Finanzas Aplicadas.  
E-mail: guillen@wharton.upenn.edu

# Turbulencias geopolíticas y atonía económica

El mundo anda revuelto. Las crisis geopolíticas se multiplican: Ucrania, Siria, Libia, el conflicto entre Israel y los palestinos, las escaramuzas entre China y sus vecinos, Irak, Mali, Sudán, Nigeria, entre otros conflictos que no acaparan los titulares. ¿Estamos ante una nueva época de inestabilidad geopolítica? ¿Cuáles son las consecuencias para la economía global en este momento de bajo crecimiento?

En primer lugar, es importante recalcar que el número de conflictos es mucho más reducido que en décadas anteriores. Según los datos del Centro para la Paz Sistémica, el número de conflictos armados en la actualidad supera los 60 al año. Pero durante los años setenta y noventa la cifra era el doble, y durante los años ochenta se llegó a casi el triple. Ese fue el momento más delicado de la Guerra Fría. Por tanto, nos enfrentamos en estos momentos a un número más reducido de conflictos en el mundo. También ha caído desde entonces el número de estados fallidos, que normalmente son caldos de cultivo para los conflictos armados.

Lo que produce esta sensación de inestabilidad geopolítica actual, por tanto, no es la frecuencia de los conflictos sino sus características. Casi todos tienen que ver con fricciones étnicas o religiosas, lo

que agrava su intensidad y sus posibles consecuencias. Además, no se trata siempre, como en los años noventa, de conflictos inducidos por el choque de dos superpotencias. El vacío geopolítico creado por la progresiva retirada de Estados Unidos como potencia global, el resurgir de Rusia dentro de su zona de influencia, y el auge de China añaden incertidumbre a un escenario geopolítico mundial ya de por sí complejo e impredecible.

Esta última consideración es fundamental para entender las consecuencias de la situación actual sobre la economía. Si bien las causas de la ralentización del crecimiento económico en los países más desarrollados son otras, la inestabilidad geopolítica genera incertidumbres que no ayudan en absoluto a superar la atonía. Los mercados de materias primas y de energía exhiben una mayor volatilidad debido a los conflictos geopolíticos.

En las economías contemporáneas tanto la inversión como el consumo juegan papeles fundamentales en el desenvolvimiento de la economía. Las turbulencias geopolíticas socavan la confianza de inversores y consumidores, quienes ven demasiadas incertidumbres en el horizonte. Pero yo personalmente creo que los focos de inestabilidad geopolítica no son la mayor fuente de incertidumbre en estos momentos. En mi

## SERVICIO NÓMINAS EMPRESAS

Unicaja Banco, S.A.U. Avda. Andalucía 10, 127 28007 Málaga. Inscrita B.M. de Málaga. Tomo 4.952. Libro 3.859. Sección 8. Hoja MA-111580. Folio 1. Inscripción I. C.I.F. A93139053.



### SIMPLIFIQUE LA GESTIÓN DEL PAGO DE SUS NÓMINAS

Descubra un nuevo método para **ahorrar en su empresa**: simplifique al máximo la gestión de pago de las nóminas de sus empleados a través del Servicio Nóminas Empresas. Tramítelas a través de **UniVia** y dedique su tiempo a gestiones más rentables para su empresa.

www.unicaja.es 901 111 133 - 952 076 224



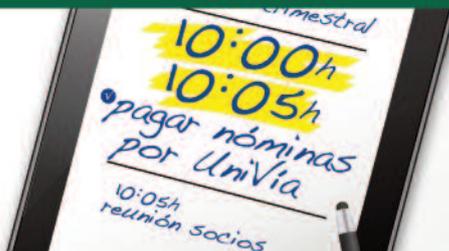
opinión la mayor se refiere a la transición económica, financiera y monetaria en la que nos encontramos desde comienzos del siglo XXI. El mundo está cambiando rápidamente con el ascenso de las economías emergentes. Mientras tanto, EEUU y Europa no logran resolver sus problemas presupuestarios, políticos e institucionales. Además, las instituciones económicas y financieras globales –dominadas en exceso por los países más desarrollados– no están en condiciones de afrontar los grandes desequilibrios mundiales.

Creo que responsabilizar a los focos de conflicto geopolítico de la volatilidad internacional y del mediocre estado de la economía constituye un gran error de apreciación de la realidad. La atonía econó-

mica que nos aflige es fruto más bien de la precaria situación en la que se encuentran Europa y EEUU. No nos sobran problemas por resolver. El principal yo creo que es cognitivo y cultural. Se trata de nuestra falta de concienciación sobre la gravedad de las limitaciones demográficas, políticas e institucionales. Es posible también que los conflictos geopolíticos fueran más fáciles de prevenir y de contener si Europa y EEUU estuvieran en condiciones de influir los acontecimientos. En suma, nos adentramos cada vez más en un mundo incierto y sin una dirección de liderazgo concreta. La volatilidad se ha instalado como el estado natural de las cosas en el concierto económico y geopolítico internacional ::

## SERVICIO NÓMINAS EMPRESAS

Unicaja Banco, S.A.U. Avda. Andalucía 10,  
17. 28007 Málaga. Inscrita B.M. de Málaga.  
Tomos 4.957, Libro 3.859, Sección 8. Hoja  
MA-1.11580, Folio 1. Inscripción I. C.I.F.  
A93139053.



### SIMPLIFIQUE LA GESTIÓN DEL PAGO DE SUS NÓMINAS

Descubra un nuevo método para **ahorrar en su empresa**: simplifique al máximo la gestión de pago de las nóminas de sus empleados a través del Servicio Nóminas Empresas. Tramítelas a través de **UniVia** y dedique su tiempo a gestiones más rentables para su empresa.

[www.unicaja.es](http://www.unicaja.es) 901 111 133 - 952 076 224

