

# Las pymes y la transferencia tecnológica intersectorial



Las pequeñas y medianas empresas, principal exponente del tejido empresarial europeo, han de desempeñar un papel importante en la apuesta por la competitividad y el desarrollo de ecosistemas de innovación y nuevas cadenas de valor intersectoriales y transnacionales. Para impulsarlo, la iniciativa ACTTiVate, apoyan el desarrollo de proyectos de transferencia de tecnologías avanzadas entre distintos sectores.

Ana Domínguez @Adoguez | Consultora del área de Economía Aplicada de Afi

ACTTiVate –The PAN-European Clusters for Technology Transfer and new VAlue chains– es una iniciativa innovadora, apoyada por la Comisión Europea en el marco del programa **Horizonte 2020**, bajo la temática de **INNOSUP-1-2015** «Cluster facilitated projects for new value chains». El proyecto tiene como principal objetivo apoyar la innovación en pequeñas y medianas empresas (pymes) europeas e impulsar una reindustrialización inteligente en Europa, promoviendo la floración de nuevas cadenas de valor entre diferentes sectores y países, que surjan de la transferencia de tecnologías avanzadas entre cuatro sectores estratégicos: agroalimentario, aeroespacial, salud y Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC).

De su implementación se encarga un Consorcio, del que forma parte Afi, junto con otra docena de entidades de un total de cinco países: España, Irlanda, Países Ba-

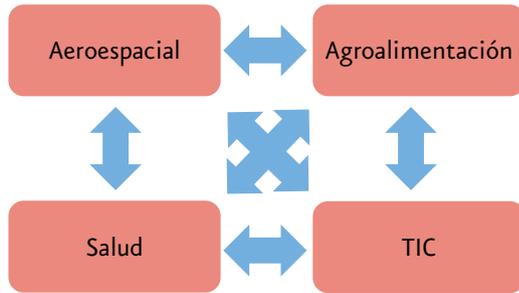
jos, Polonia y Portugal. Algunas de estas entidades son clústeres sectoriales, con capacidad para impulsar ecosistemas innovadores, y centros de investigación y desarrollo, encargados de evaluar el potencial de las nuevas cadenas de valor que pueden surgir al amparo de ACTTiVate.

Desde el lanzamiento de ACTTiVate a mediados de 2016, por un periodo de tres años, el Consorcio desarrolla diferentes actividades para canalizar el apoyo, tanto financiero como no financiero, a medio centenar de pymes europeas.

## PYMES EUROPEAS BENEFICIARIAS

Las pymes que están participando en la iniciativa han sido seleccionadas tras un proceso de solicitud de propuestas, concluido en septiembre de 2017, en el que pre-

### IMPULSO DE LA TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA ENTRE CUATRO SECTORES CLAVE



Fuente: Afi.

sentaron sus proyectos de transferencia tecnología intersectorial.

El equipo de Afi se encargó de la verificación de la elegibilidad en lo que respecta a las condiciones legales y financieras de las pymes preseleccionadas por otros miembros del Consorcio de acuerdo con criterios de viabilidad técnica y de impacto socioeconómico.

El número de beneficiarias asciende a cincuenta empresas, treinta de ellas receptoras de apoyo financiero por importe de hasta 46.000 euros, y las veinte restantes han recibido una dotación de 6.000 euros. Estos recursos se han destinado a la elaboración de un plan estratégico de comercialización de la tecnología y, en el caso de las treinta primeras, al desarrollo de una prueba de concepto de la tecnología objeto de transferencia, que están realizando en la actualidad.

Además, ACTTiVate contempla un conjunto de servicios de apoyo –más amplios para las treinta primeras– para reforzar las capacidades de desarrollo de los proyectos tecnológicos innovadores:

- Programa de *mentoring* y *coaching*, para el suministro por parte de expertos de orientaciones estratégicas adaptadas a las necesidades específicas de las empresas y proyecto en cuestión.
- Eventos B2B destinados al intercambio de experiencias e interacción con empresas y líderes sectoriales.
- Workshops enfocados a la mejora de los conocimientos y habilidades de comunicación de las empresas, y foros de inversión con actividades de *pitching*, *showcasing* y *networking* para la captación de financiación complementaria (de inversores corporativos privados, fondos de capital riesgo o *business angels*) para sus proyectos tecnológicos.
- Acciones de seguimiento y asistencia a las empresas.
- Programa de movilidad e intercambio, dotado con 10.000 euros y dirigido a cinco pymes (que serán seleccionadas tras un proceso de presentación de propuestas), para que puedan realizar una estancia en el extranjero que contribuya a reforzar sus conocimientos (del mercado y otros) y capacidades para la comercialización del prototipo desarrollado.

#### PRÓXIMOS PASOS

Cuando apenas restan seis meses para el término del proyecto, los miembros del Consorcio ACTTiVate nos hemos dado cita en Polonia –donde se localiza uno de los clústeres miembros– para celebrar la tercera reunión anual.

En esta ocasión, el pasado 4 de octubre, revisamos en detalle el estado de situación de cada uno de los paquetes de trabajo en que se organiza la ejecución de ACTTiVate, así como planteamos los próximos pasos y tareas a ejecutar en la fase final de la iniciativa.

### MIEMBROS DEL CONSORCIO ACTTIVATE



- Aeroplan Cluster
- AgriFood Capital
- Analistas Financieros Internacionales
- Dublin City University
- EBN Innovation Network
- F. Parque Tecnológico de la Salud
- Fundación Tecnova
- IESE Business School
- Inegi
- Madrid Aerospace Cluster
- OOST NL
- Technology partners
- Wageningen Research

Fuente: <http://activate.eu/consortium>.



Reunión general del Consorcio en Cracovia: representantes del Consorcio y de empresas polacas participantes en ACTTiVate.

Con motivo de la reunión entre todos los miembros del Consorcio, fueron invitadas dos empresas polacas que están participando en ACTTiVate. Ello nos ha permitido conocer de primera mano no solo los proyectos de innovación en desarrollo, sino también la percepción de las empresas sobre el apoyo brindado y el valor que les aporta la iniciativa.

«Como profesionales con más de veinte años de experiencia, no esperábamos aprender tanto en materia de planificación estratégica, presentación a inversores (*investors pitching*) y negociación de contratos», afirmaba el representante de una de las empresas.

También contamos con la visión de una de las mentoras, quién destacó como temáticas más relevantes, en las que las pymes demandan más apoyo: ámbitos de financiación, acceso al mercado y propiedad intelectual, e identificación de potenciales clientes. Asimismo, puso en relieve el carácter colaborativo de las pymes beneficiarias (dispuestas a compartir información operativa), la heterogeneidad en cuanto al estado de desarrollo o madurez de las empresas, la utilidad del programa de mentores y su valoración positiva por parte de las pymes, aunque también apeló a la conveniencia de compartir experiencias entre los diferentes mentores involucrados en el proyecto.

#### IMPACTOS ESPERADOS

La ejecución de ACTTiVate incorpora también una evaluación de impacto de esta iniciativa, que será desarrollada por el equipo de Afi en los próximos meses. En este ejercicio de evaluación se tendrán en cuenta las siguientes dimensiones que condicionan las capacidades de las pymes para el desarrollo de proyectos de transferencia tecnológica e inciden en el desarrollo socioeconómico regional:

- Movilización de apoyo financiero complementario para la innovación en las pymes, que pueden pro-

porcionar las autoridades nacionales o regionales y/o inversores privados.

- Contribución al desempeño en materia de innovación de las pymes participantes en ACTTiVate (número de productos/soluciones nuevos o mejorados significativamente, procesos organizativos), y su impacto en términos de eficiencia en el uso de los recursos y de resultados económicos.

- Fortalecimiento del liderazgo industrial gracias al refuerzo de las cadenas de valor que integran soluciones innovadoras en las pymes.

- Creación de nuevas cadenas de valor industriales globalmente competitivas para acelerar el desarrollo de industrias emergentes, que impulsarán la competitividad industrial y apuntalarán el crecimiento económico futuro, los empleos y el progreso hacia una economía eficiente en recursos.

- Contribución a las estrategias de especialización inteligente regional (RIS3) mediante la capitalización de competencias concentradas y complementarias para el desarrollo de nuevas cadenas de valor e industrias emergentes con un claro valor agregado a nivel de la UE.

- Mejora del entorno empresarial de las pymes mediante el establecimiento de espacios abiertos de colaboración, que involucran a agentes del ámbito de la innovación de diferentes sectores y países, fomentando nuevas fórmulas de colaboración.

- Sostenibilidad de los principales impactos esperados del proyecto, efecto demostrador a gran escala y coherencia con la RIS3.

Sobre la base del desempeño observado en las cincuenta pymes beneficiarias de ACTTiVate, será posible extraer lecciones aprendidas que ayuden a fomentar la implementación de esquemas eficientes de apoyo a la innovación y a una reindustrialización «avanzada» ::