El Reino Unido se reafirma como el «hub fintech» por excelencia

[iStock]/Thinkstock.

La International Fintech Conference de Londres fue una magnífica oportunidad para afianzar la posición de liderazgo del Reino Unido en todo lo relacionado con el desarrollo del sector *fintech*. El Gobierno británico demuestra un enfoque regulatorio visionario, progresivo e innovador e impulsa la colaboración público-privada y de la búsqueda de consensos entre los agentes para mantener su posición en la vanguardia de la revolución digital.

Verónica López Sabater @Vlopezsabater | *Consultora sénior del área de Economía Aplicada de Afi*

El Tesoro Británico (HM Treasury) auspició el pasado 22 de marzo, por segundo año consecutivo, la *International Fintech Conference* en la ciudad de Londres, reuniendo a más de un centenar de compañías *Fintech*, inversores y representantes del Gobierno británico en un evento singular y de particular trascendencia para el sector. No en vano, el sector *fintech* británico contribuye anualmente con más de 6.600 millones de libras esterlinas a la economía nacional y emplea a más de 60.000 personas en más de 1.600 empresas. En el periodo enero-septiembre de 2017, el sector recibió una cifra récord de inversiones: más de 2.000 millones de libras. Estas son cifras esgrimidas por Phillip Hammond, *Chanchellor of the Exchequer* (Ministro de Hacienda) en su Key Note de la sesión inaugural.

La Conferencia fue una magnífica oportunidad para afianzar la posición de liderazgo que el Reino Unido, en general, y Londres, en particular, ostentan en todo lo relacionado con el desarrollo del sector *fintech*, así como para evidenciar la condición de *hub* global por excelencia, Ello es especialmente importante tras la incertidumbre generada con el *brexit* y el surgimiento de otras capitales europeas erigiéndose como candidatas para sustituir a Londres como *hub fintech*.

En este contexto, uno de los anuncios públicos más esperados fue el realizado por Philip Hammond, quien presentó la primera Estrategia para el Sector Fintech del Reino Unido. La estrategia contiene innovaciones de hondo calado entre las que destacan:

• El anuncio de la **creación de una nueva Cryptoassets Task Force** conformada por HM Treasury, el Banco de Inglaterra (BoE) y la Financial Conduct Authority (FCA) y encargada de asistir al país en la gestión de riesgos relacionados con los cripto activos y de aprovechar los beneficios potenciales de la tecnología subyacente (*blockchain*).

• El **esfuerzo de armonización de normas y regulaciones** para las *fintech*, en particular, y a la industria de servicios financieros, en general, y la reducción del coste de cumplimiento normativo a través del desarrollo de reglas legibles por máquinas, para lo cual la FCA ha suscrito un *Memorandum of Understanding* (MOU) con el Financial Reporting Council (FCR). Se anunció el inicio de **esquemas piloto**

de regulación de soluciones de *robo-advisors* –gestores automatizados de asesoramiento financiero y gestión online de carteras mediante algoritmos– para ayudar a las *fintech* a cumplir con la regulación.

• El **diseño de estándares de industria para facilitar la colaboración entre las empresas *fintech* y los bancos tradicionales**, esfuerzo patrocinado por los bancos más grandes del país, y que se espera sean publicados a finales de 2019.

• La apuesta para que **industria y Gobierno trabajen juntos para crear «plataformas compartidas»** que contribuyan a eliminar las barreras y dificultades que a menudo enfrentan las *start-ups fintech* para desarrollar la infraestructura necesaria durante sus primeras etapas para proporcionar servicios financieros complejos que hagan crecer sus negocios y llegar a nuevos clientes.

• El **nombramiento de tres nuevos «Enviados Especiales *Fintech*» de carácter regional** para asegurar que los beneficios del desarrollo *fintech* se extienden por todo el Reino Unido.

• El lanzamiento del **programa *Connect with Work*** desarrollado por el *Fintech Delivery Panel* del Gobierno para asistir a las empresas *fintech* en el aprovechamiento de la diversidad del talento del Reino Unido.

El lanzamiento de la estrategia del sector *fintech* es una muestra más del compromiso del Gobierno británico para mantener su posición en la vanguardia de la revolución digital. Y es que el Gobierno británico tiene como misión explícita asegurar un acuerdo sectorial (**Sector Deal**) para colaborar con la industria *fintech* en el diseño y desarrollo de una política, visión y estrategia únicas, con normas, regulaciones y estándares, programas de apoyo financiero, de desarrollo de infraestructuras y de captación de talento y, en definitiva, una única voz en el exterior. Dicho Sector Deal o estrategia fue anunciado oficialmente el 22 de marzo de 2018 con el nombre «*Securing the Future of UK Fintech*».

Este es un paso firme que se construye sobre otras muchas iniciativas que desde 2014 viene impulsando el Gobierno, demostrando un enfoque regulatorio visionario, progresivo e innovador, impulsor de la colaboración público-privada y de la búsqueda de consensos entre los agentes. Entre las iniciativas ya existentes destacan las siguientes:

• La creación en 2013 del **Financial Services Trade and Investment Board (FSTIB)**, en el seno de HM Treasury, con la misión de garantizar que las políticas apoyan las iniciativas de servicios financieros con elevado potencial de crecimiento.

• La constitución del ***Fintech Steering Group***, apoyado por HM Treasury y administrado por TheCityUK –asociación patronal de representación de los servicios financieros y relacionados el Reino Unido– centrado en cuestiones que afectan el atractivo del ecosistema *fintech* para entidades tradicionales e inversores. TheCityUK se comprometió ante HM Treasury a crear en 2016 un **Fintech Delivery Panel**, grupo de expertos de la industria, cuyo objetivo es impulsar y nutrir iniciativas colaborativas que mejoren sustancialmente el ecosistema *fintech* doméstico y el tiempo de comercialización de soluciones. En definitiva, busca asegurar que el Reino Unido sigue siendo la capital intelectual, tecnológica y financiera del mundo *fintech*.

En el marco de la Conferencia, el Secretario de Estado para Digital, Cultura, Medios de Comunicación y Deporte anunció que Tech City UK –que desde inicios del mes de abril se ha fusionado con Tech North en la ahora denominada **Tech Nation**– ayudará a construir un programa para apoyar emprendimientos *fintech* en el país.

• Inauguración del programa **FCA Project Innovate** en octubre de 2014 para facilitar la introducción de productos y servicios financieros innovadores en beneficio del consumidor, articulado en cinco líneas de acción:

- *Sandbox* regulatorio (desde junio de 2016), que proporciona un entorno para que las *fintech* prueben sus nuevas soluciones, productos, servicios y/o modelos de negocio en un espacio controlado. La FCA publicó el primer documento de lecciones aprendidas el pasado mes de octubre. Anna Wallace, responsable de FCA Innovate, explicó en la *International Fintech Conference* qué es y qué no es un sandbox regulatorio, y anunció que se encuentran, si bien en una fase incipiente y teórica, pensando en el diseño de un sandbox global.

- Apoyo regulatorio a medida para empresas innovadoras del sector *fintech*.

- Unidad de asesoramiento y retroalimentación a empresas desarrolladoras de modelos de asesoramiento automatizado.

- Colaboración, intercambio de conocimientos y diálogo en torno a nuevas tecnologías que facilitan el cumplimiento regulatorio (*RegTech*).

- Compromiso y fomento de la innovación *fintech* dentro de las empresas británicas, y a nivel internacional.

• Designación en julio de 2015 de un **Enviado Especial para *Fintech* del HM Treasury**, personalizado en Eileen Burbidge.

• La conformación de ***Fintech Bridges***, un marco para la cooperación reforzada en el apoyo a las *fintech* del Reino Unido en sus planes de crecimiento en el extranjero. El Gobierno británico ha establecido desde junio de 2016 «puentes fintech» con Corea del Sur, Singapur, Hong Kong, Japón, China, Canadá y, desde finales del mes de marzo, también con Australia. De hecho, la Conferencia fue el escenario en el que Phillip Hammon y Scott Morrison - Tesorero de la Commonwealth de Australia- firmaron un nuevo *Fintech Bridge* para ayudar al Reino Unido y Australia en las políticas de armonización de diversos ámbitos *fintech* y aumentar la cooperación regulatoria. El *Fintech Bridge* también ayudará a abrir un nuevo mercado para las empresas *fintech* británicas en su expansión internacional, permitiendo la venta de sus productos y servicios en Australia. Parte de este nuevo acuerdo consiste en un Enhanced Cooperation Agreement entre la FCA británica y el regulador australiano. Aunque en los últimos años la FCA ha firmado varios

***FINTECH BRIDGES* EN EL MUNDO, ABRIL 2018**

Fuente: *kae.com/infographic/Fintech-Bridges-Across-The-Globe/*

acuerdos de cooperación con reguladores en el extranjero, este acuerdo último va más allá ya que prevé que los reguladores ayuden a las empresas a participar en los respectivos sandboxes regulatorios y busquen formas de acelerar el proceso de licencia u autorización para las *fintech* ya autorizadas en sus respectivas jurisdicciones.

• La constitución del **All Party Parliamentary Group on Fintech** en octubre de 2017 con el objetivo de sensibilizar a los miembros del Parlamento acerca de la importancia del sector *fintech* para la economía británica.

• El establecimiento de **esquemas de inversión y medidas fiscales** para apoyar a las empresas de alto crecimiento y atraer inversiones, como los cerca de £400 millones comprometidas a mayo de 2017 para compañías *fintech* y *challenger banks* a través de diversos programas del **British Business Bank**, creado en 2014 para apoyar el crecimiento de la pyme en el Reino Unido. En la Conferencia se anunciaron £500 millones adicionales disponibles a partir de mayo de 2018.

• La creación en 2016 de **Innovative Finance ISA** por la FCA para promocionar soluciones de préstamos otorgados vía plataformas P2P en 2016.

• La **consideración de habilitar un fast-track -PRA/FCA New Bank Start-up Unit-** para autorizaciones de compañías y/o soluciones involucradas en el FCA Innovation Hub, con asistencia específica para la internacionalización de sus negocios.

• La **constitución (2016) en el Banco de Inglaterra de una aceleradora Fintech** para explorar innovación en servicios financieros. El Gobernador Mark Carney, quien ejerce de presidente del Financial Stability Board (FSB), reconoció ya en enero de 2017 el enorme potencial de las *fintech* para hacer un sistema financiero más incluyente, eficiente, eficaz y resiliente, en su conferencia *«Digitising finance, financial inclusion and financial literacy»* en la reunión del G20. Dave Ramsden, Sub gobernador del BoE para Mercados y Banca, destacó en su discurso en la *International Fintech Conference* que la aceleradora del BoE ha desarrollado pruebas de concepto en ámbitos como DLT, *RegTech*, *machine learning* y ciberseguridad. La reforma en la que se encuentra inmerso el servicio de LBTR contempla la participación directa de entidades no bancarias, así como la compatibilidad con nuevos sistemas de liquidación como los diseñados sobre DLT.

• El **mandato de la Competition and Markets Authority a los nueve mayores bancos del país** -Allied Irish Bank, Bank of Scotland, Barclays, Danske, Halifax, HSBC, Lloyds Bank, Nationwide, NatWest, Santander, The Royal Bank of Scotland y Ulster Bank- **de ofrecer *Open Banking***. La Open Banking Implementation Entity fue creada por la CMA para crear estándares de software y de industria. Ya son muchos los proveedores de servicios financieros que han construido sus soluciones sobre la virtualidad del Open Banking.

• El **compromiso firme de compartir conocimiento con terceros**, materializado en diversos MOU, como los suscritos en los últimos meses entre la FCA y la US Commodity Futures Trading Commission (CFTC) y la Hong Kong Securities and Futures Commission- SFC, entre otros.

Lo anterior es muestra de que el sector *fintech* en el Reino Unido goza de un entorno institucional y regulatorio habilitante y favorecedor de una actividad, la de los servicios financieros, hoy en el ojo del huracán de la transformación digital. Es sin duda un referente en el que mirarse e inspirarse desde España ::