

El nuevo acuerdo entre la UE y Cuba beneficiará a las empresas españolas

La muerte de Fidel Castro y la llegada de Trump a la Casa Blanca, que pone en duda el acercamiento entre Estados Unidos y Cuba, han puesto al país caribeño en el punto de mira de la actualidad. Además, la firma del Acuerdo de Diálogo Político y de Cooperación con la UE el pasado mes de diciembre marca un precedente poniendo fin al veto institucional aplicado a la isla desde hace 20 años. España ha sido un claro propulsor del acuerdo, dado su destacado posicionamiento en el mercado cubano. Será también uno de los mayores beneficiarios del acuerdo.

Cristina Gómez

El 12 de diciembre se firmó el [Acuerdo de Diálogo Político y de Cooperación entre la Unión Europea y Cuba](#), que será a partir de ahora el nuevo marco diplomático y comercial entre ambas partes. El país caribeño era el único país de Latinoamérica sin un acuerdo de este tipo, por lo que su firma marca una novedad sin precedente en la política exterior de Cuba.

El acuerdo entrará en vigor cuando ambas partes lo aprueben según los procedimientos jurídicos internos respectivos. El acuerdo será aplicado desde su firma de manera provisional y parcial, solamente incluyendo los ámbitos de competencia de la UE - es decir aquellos que hacen referencia a aspectos comerciales y de cooperación - hasta su entrada en vigor.

El nuevo acuerdo cumple con un doble objetivo. Por un lado, de carácter político, estableciendo un marco común de diálogo político y cooperación, buscando una posición común en contextos multilaterales. En este sentido el acuerdo preten-



[iStock, Hamera]/Thinkstock.

de reforzar el respeto de los derechos humanos y acompañar el crecimiento y desarrollo sostenible de la sociedad cubana. Se trata de un avance importante que deja atrás la [Posición Común](#) firmada entre ambas partes en 1996 que fue suspendida en 2003 por la UE al considerar que no se habían respetado los derechos humanos en Cuba.

TESORERÍA EMPRESAS



**SI SU EMPRESA
FUNCIONA
COMO UN RELOJ,
OBTIENE MÁS
RENDIMIENTO**

RENTABILIDAD PARA
SUS PUNTAS DE TESORERÍA CON
DISPONIBILIDAD INMEDIATA

No pague ni un segundo cuanto se trata
de su vida cotidiana o sus actividades.
Deposite sus fondos de inversión a corto
plazo de 1 mes y aproveche todo el dinero
de rentabilidad, con total seguridad y
disponibilidad.

DEPÓSITO ÁGIL

- Desde solo 6.000,00 €
- Usted elige y dispone de plazos de inversión entre 1 y 30 días
- 100% del capital invertido garantizado
- Sin comisión de cancelación
- Con tipos de interés muy atractivos, variables en función del plazo

UNIFOND DINERO, FI

- Inversión mínima: 170,00 €, con aportaciones posteriores sin límite
- Sin comisiones de ningún tipo por suscripción o reembolso
- Disponibilidad inmediata



Por otro lado, el acuerdo tiene también un objetivo comercial ayudando a promover la integración de Cuba en el comercio mundial. La UE y Cuba trabajarán juntos para simplificar los procedimientos aduaneros, facilitar el comercio bilateral, e impulsar las inversiones a través de un buen clima de negocios y un entorno atractivo que garantice el cumplimiento de los derechos de propiedad intelectual.

EL ACUERDO IMPULSARÁ LAS TODAVÍA ESCASAS RELACIONES COMERCIALES ENTRE LA UE Y CUBA

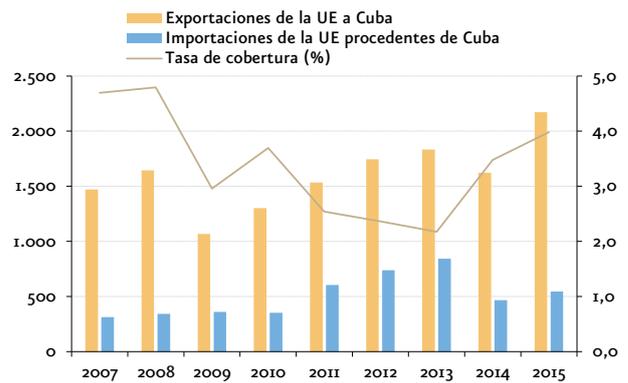
Las relaciones comerciales entre la UE en su conjunto y Cuba son todavía escasas: en 2015 solamente supusieron 2.718 millones de euros. Unos flujos comerciales que van principalmente en una dirección: la UE exporta a la isla caribeña cuatro veces más de lo que importa, resultando en un saldo comercial superavitario para el conjunto de países comunitarios en la última década.

Cuba tiene todavía poco valor estratégico para la UE, al menos comercialmente, ya que solamente representa un 1,68% del total que exportan los países comunitarios a la región de Latinoamérica y Caribe. Aunque si se tiene en cuenta únicamente la región caribeña, las exportaciones a Cuba cobran mayor importancia y representan una cuarta parte de lo exportado por la UE.

La UE exporta especialmente productos químicos, productos de origen vegetal así como maquinaria y material eléctrico; industrias con grandes carencias en Cuba y que resultarán beneficiadas por el acuerdo.

El acuerdo tiene como objetivo dar un giro a la situación actual impulsando las relaciones comerciales. El atractivo del mercado cubano se basa esencialmente en el hecho de que «está todo por hacer» dada la condición de aislamiento vivido en Cuba hasta la llegada de Raúl Castro al poder en 2006, que comenzó una lenta apertura hacia el exterior. Las necesidades de modernización hacen

Comercio entre la UE y Cuba de 2007 a 2015 (millones de euros)

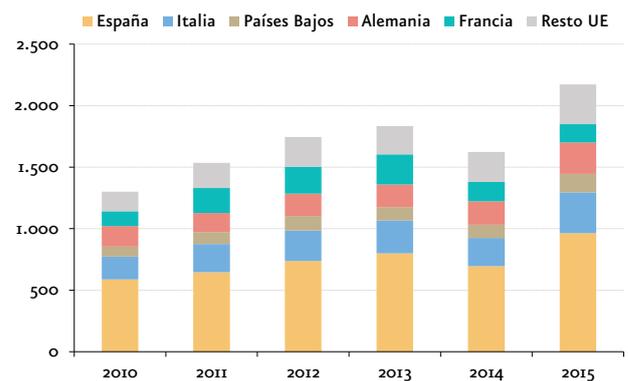


Fuente: Afi, a partir de datos de Eurostatcom.

del país un foco de oportunidades para todo tipo de empresas que esperan una apertura del país hacia el exterior para poder penetrar el mercado. Una apertura que parece inminente tras los acontecimientos recientes y que se está realizando de forma paulatina. Con este acuerdo, la UE pretende posicionarse por delante de otras regiones a la hora de entrar en el mercado cubano.

En cuanto a la inversión extranjera, existe poca información sobre los principales inversores ya que Cuba no detalla su identidad para protegerlos de las autoridades de Estados Unidos. No obs-

Principales países de la UE exportadores a Cuba (exportaciones en millones de euros)



Fuente: Afi, a partir de datos de Eurostatcom.

TESORERÍA EMPRESAS



SI SU EMPRESA FUNCIONA COMO UN RELOJ, OBTIENE MÁS RENDIMIENTO

RENTABILIDAD PARA SUS PUNTAS DE TESORERÍA CON DISPONIBILIDAD INMEDIATA

No pague ni un segundo cuando se trata de su caja de partido a sus comitantes. Disponga de fondos de inversión a corto plazo de 1 tick y aproveche cada minuto de rentabilidad con total seguridad y disponibilidad.

DEPÓSITO ÁGIL

- Desde solo 6.000,00 €
- Usted elige y dispone de plazos de inversión entre 1 y 30 días
- 100% del capital invertido garantizado
- Sin comisión de cancelación
- Con tipos de interés muy atractivos, variables en función del plazo

UNIFOND DINERO, FI

- Inversión mínima: 170,00 €, con aportaciones posteriores sin límite
- Sin comisiones de ningún tipo por suscripción o reembolso
- Disponibilidad inmediata



tante, los datos orientativos indican que más de la mitad de los proyectos de inversión extranjera en Cuba provienen de la UE, siendo España el principal inversor.

Fuera de la UE, Canadá ha sido otro inversor habitual, así como China, Brasil y Venezuela; el resto de países han tenido poca relevancia. La inversión extranjera se concentra especialmente en el sector de la energía, la minería, el cemento, el turismo, la agricultura, la industria ligera así como en la industria de alimentación y bebidas, y el tabaco. Por su parte, Cuba apenas realiza inversiones en el exterior y la situación del país que aún tiene grandes necesidades obliga a concentrar todas las inversiones en la isla.

Sin embargo, existen grandes disparidades entre los países de la UE que más comercian con Cuba. España es el país comunitario que más exportaciones realiza a Cuba: el 44% de las exportaciones del conjunto de la UE en 2015 a la isla procedieron de España.

Muy por detrás de España, los países que más vendieron bienes a Cuba en 2015 fueron Italia, Alemania, Países Bajos y Francia, en este orden. Asimismo, existen grandes diferencias en cuanto al ritmo de crecimiento de las exportaciones entre los principales países de la UE. Destaca de forma significativa la rapidez del crecimiento de las ventas españolas a la isla, que se han duplicado desde 2009. Las exportaciones de productos holandeses también han experimentado un crecimiento relevante en el periodo, reflejo del cada vez mayor interés que suscita la isla caribeña. El ritmo ha sido menor en el caso de los demás países europeos.

ESPAÑA SERÁ EL PRINCIPAL BENEFICIADO DEL ACUERDO POR SU MAYOR RELACIÓN CON CUBA

Los lazos históricos así como el idioma explican el destacado posicionamiento español en la isla. Una posición que explica la gran implicación española en el impulso del acuerdo con Cuba, que los demás

Comercio entre España y Cuba de 2007 a 2015 (millones de euros)



Fuente: Afi, a partir de datos de Eurostatcom.

países de la UE le han dejado liderar. En efecto, ha sido España quien ha venido marcando la posición europea con Cuba a lo largo de los años.

España es el primer proveedor de mercancías de Cuba dentro de la UE, y el tercero a nivel mundial solamente por detrás de Venezuela y China. A pesar de ello, es cierto que el comercio entre España y Cuba se redujo durante los años de crisis pero volvió a crecer en 2010 hasta alcanzar en 2015 el punto de mayor comercio bilateral de la última década. En este año el comercio bilateral se situó por encima de los 1.000 millones de euros con unas exportaciones españolas que superaron los 964 millones de euros.

También es España el primer inversor de la isla donde ya están implantadas alrededor de 245 empresas españolas, en su mayoría pymes. La presencia española es tal que desde 1994 existe una [Asociación de Empresarios Españoles en Cuba](#), la única de este tipo autorizada ahora en el país.

España goza especialmente de un buen posicionamiento en el sector turístico, el sector con mejores perspectivas de crecimiento de la isla, donde las grandes cadenas hoteleras españolas se pueden ver desde hace varios años. Algunas de las empresas del sector son empresas mixtas hispano-cubanas que poseen los permisos necesarios para

TESORERÍA EMPRESAS



SI SU EMPRESA FUNCIONA COMO UN RELOJ, OBTIENE MÁS RENDIMIENTO

RENTABILIDAD PARA SUS PUNTAS DE TESORERÍA CON DISPONIBILIDAD INMEDIATA

No pague ni un segundo cuando se trata de su caja de gestión o sus condiciones. Decida las fórmulas de inversión a corto plazo de Uicaja y aproveche cada minuto de rentabilidad con total seguridad y disponibilidad.

DEPÓSITO ÁGIL

- Desde solo 6.000,00 €
- Usted elige y dispone de plazos de inversión entre 1 y 30 días
- 100% del capital invertido garantizado
- Sin comisión de cancelación
- Con tipos de interés muy atractivos, variables en función del plazo

UNIFOND DINERO, FI

- Inversión mínima: 170,00 €, con aportaciones posteriores sin límite
- Sin comisiones de ningún tipo por suscripción o reembolso
- Disponibilidad inmediata



construir y gestionar hoteles, aunque la forma más utilizada por las empresas turísticas españolas para entrar en el sector es el establecimiento de contratos de gestión y administración con hoteles ya construidos por empresas cubanas.

Existen también empresas españolas en actividades industriales como la fabricación de cemento, el suministro y saneamiento de agua, la gestión de puertos, el mantenimiento de aeronaves y el manejo de carga aérea. En la industria de bienes de consumo, España también posee cierta presencia, así como en el sector financiero, aunque en este último las limitaciones normativas cubanas impiden un mayor desarrollo.

El acuerdo firmado por la UE brinda a las empresas españolas la oportunidad de aprovechar su ya buen posicionamiento en el mercado cubano para aventajar al resto de empresas cuando la isla se abra a la inversión extranjera. De ahí que sea importante identificar los sectores con mayores oportunidades.

EL TURISMO ES EL SECTOR QUE OFRECE MAYORES OPORTUNIDADES EN CUBA

El sector turístico será el sector estrella para la inversión extranjera dado el esperado crecimiento de la llegada de turistas, especialmente estadounidenses que ya pueden viajar a la isla. Para hacer frente a la creciente demanda, Cuba prevé construir más de 100.000 habitaciones de hotel en los

próximos 15 años, de las cuales un 30% se levantarían con capital extranjero. La llegada de grandes oleadas de turistas también conllevará una mayor presión sobre los precios, especialmente en La Habana.

A principios de noviembre, Cuba presentó la nueva *Cartera de Oportunidades de Inversión* que incluye la realización de 395 proyectos en una gran variedad de sectores. Por supuesto, el turismo es el sector donde más proyectos se desarrollarán (114) aunque los sectores del petróleo y agroalimentación también concentrarán un número importante de proyectos, 87 y 76 respectivamente. También se abrirán oportunidades en energías renovables, aunque los países de la UE deberán prestar especial atención al riesgo del tipo de cambio y la posibilidad de repatriación de dividendos.

CONCLUSIÓN

El proceso de apertura de Cuba es indudable y parece imparable. El anuncio del abandono de la presidencia de Raúl Castro en febrero de 2018 provocará un relevo de poder que seguramente conlleve un cambio político sustancial en la isla. Este puede ser el punto de partida para la apertura definitiva del país al mundo exterior.

Un escenario que ya ha anticipado la UE al firmar este Acuerdo de Diálogo Político y de Cooperación, que es solo el primer paso para un mayor estrechamiento de las relaciones comerciales ::

TESORERÍA EMPRESAS



SI SU EMPRESA FUNCIONA COMO UN RELOJ, OBTENGA MÁS RENDIMIENTO

RENTABILIDAD PARA SUS PUNTAS DE TESORERÍA CON DISPONIBILIDAD INMEDIATA

No pierda ni un segundo cuando se trata de su dinero. Haga un depósito de inversión a corto plazo de Unicaja y aproveche todo el potencial de rentabilidad, con total seguridad y disponibilidad.

DEPÓSITO ÁGIL

- Desde solo 6.000,00 €
- Usted elige y dispone de plazos de inversión entre 1 y 30 días
- 100% del capital invertido garantizado
- Sin comisión de cancelación
- Con tipos de interés muy atractivos, variables en función del plazo

UNIFOND DINERO, FI

- Inversión mínima: 170,00 €, con aportaciones posteriores sin límite
- Sin comisiones de ningún tipo por suscripción o reembolso
- Disponibilidad inmediata

