Irlanda: «hub» europeo de multinacionales

La globalización económica ha sonreído a Irlanda, que recupera su apelativo de Tigre celta y vuelve a liderar el crecimiento europeo, con un gran sector exportador y un número significativo de empresas multinacionales, desde gigantes globales hasta empresas innovadoras en expansión. Durante más de tres décadas las condiciones fiscales han sido el principal motor de atracción exterior. Pero Irlanda también seduce porque cuenta otras ventajas competitivas, como son la acumulación de talento y un entorno pro-business.

Pablo Alonso Talon

Con tasas de crecimiento de dos dígitos, Irlanda vuelve a recuperar su apelativo de *tigre celta* acuñado en los noventa del siglo pasado, superando así la crisis del estallido de la burbuja inmobiliaria de 2008 y el rescate europeo de valorado en 85.000 millones de euros. No obstante, las cifras oficiales del PIB de Irlanda se han convertido en una variable cada vez menos fiable, debido a la distorsión que supone la alta presencia de multinacionales extranjeras. Prueba de ello ha sido la revisión al alza del crecimiento del PIB real en 2015, que pasó del 7,8% al 26,3%. Esta pronunciada subida se explica por el registro en las cuentas nacionales de las inversiones/operaciones de las multinacionales instaladas en el país. Dado que el crecimiento económico de 2015 fue excepcional y, considerando el impacto del *Brexit* –especialmente sensible para la economía irlandesa–, se espera una desaceleración en los próximos años. Así, *The Economist Intelligence Unit* (EIU en adelante) estima un crecimiento del 3,7% en 2016 y aún menor en los próximos años (3,2% de promedio para el periodo 2017-2021).

Puente Samuel Beckett y Centro de Convenciones, Dublín. iStock/Thinkstock.

Irlanda es el primer mercado receptor de inversión extranjera directa (IED) en la UE y el cuarto a nivel mundial (únicamente por detrás de EE.UU, China y Hong Kong). Dicha posición se alcanzó en 2015, que marcó un nuevo record con una inversión de 100.542 millones de dólares, según recoge el Informe 2016 de Inversiones Mundiales (UNCTAD), más del triple que un año antes (31.134 millones), quedando el stock de inversión en 435.490 millones de dólares (un 52,5% más que en 2010).

Nombre oficial: Irlanda

Superficie: 70.273 km²

Capital: Dublín

Situación geográfica: Oeste de Europa, en el norte del Océano Atlántico, ocupa 5/6 de la isla de Irlanda.

Clima: Marítimo, inviernos suaves y veranos frescos.

Divisiones Administrativas: 29 condados y 5 ciudades (Cork, Dublín, Galway, Limerick y Waterford).

Población: 4.952.473 (est. julio 2016)

Esperanza de vida: 80,8 años

Sistema político: República parlamentaria

Grupos étnicos: Irlandeses (84,5%); otros de raza blanca (9,8%), asiáticos (1,9%); otros de raza negra (1,4%); sin especificar (1,6%).

Moneda: Euro (EUR)

Crecimiento del PIB 26,3% (2015)

PIB per cápita: 67.303 USD PPA (2015)

Fuente: *The World Factbook y Economist Intelligence Unit.*

PRINCIPALES INDICADORES MACROECONÓMICOS

	2013	2014	2015	2016 (e)	2017 (p)	2018 (p)
Crecimiento real del PIB (%)	1,1	8,5	26,3	3,7	3,2	3,3
Inflación anual (final periodo; %)	0,5	0,3	0,0	-0,1	0,6	1,1
Tasa de desempleo (promedio; %)	13,1	11,3	9,5	8,0	7,6	7,5
Balanza por c.c. (mill. US$)	14.400	8.900	29.000	22.000	21.700	21.300
Saldo presupuestario (% PIB)	-5,7	-3,7	-1,9	-1,2	-0,9	-1,1
Deuda Pública Neta (% PIB)	120,0	105,4	78,7	77,1	76,0	73,2

e: estimación; p: previsión

Fuente: *Economist Intelligence Unit.*

Las finanzas públicas de Irlanda se encuentran en una situación mucho más sólida debido a un prolongado período de austeridad desde 2009 y un repunte de la actividad económica, pero también a revisiones de las cuentas nacionales que daban una imagen poco realista del tamaño de la economía nacional. El déficit de las administraciones públicas se ha reducido drásticamente, de un máximo de 32,1% del PIB (incluido el coste de los rescates bancarios) en 2010 a un 1,9% del PIB en 2015. Tras la contracción del déficit a menos del 3% del PIB, en junio de 2016 la Comisión cerró formalmente el procedimiento de déficit excesivo contra Irlanda. Atendiendo a las previsiones de EIU, el déficit presupuestario se reduce aún más en 2016 hasta el 1,2% del PIB y a 0,9% en 2017, aunque volverá aumentar en los próximos años (a 1,4% de promedio anual en 2018-2021). Las preocupaciones sobre la sostenibilidad de la carga de la deuda pública se han disipado, desde un pico de 120% del PIB en 2013 hasta un 78,7% en 2015 (EIU apunta un 70% del PIB de promedio para 2020-2021).

En relación con el sector exterior, la cuenta corriente es claramente superavitaria. La sensible revisión al alza de las cuentas nacionales en 2015 se traslada a una escala similar en la balanza de pagos. Según datos del FMI, el superávit de la cuenta corriente en 2015 fue del 10,2% del PIB, revisado de un 3,7% inicial. EIU prevé un crecimiento más ajustado para los próximos años (7% para el periodo 2016-2021). Buena parte de ese superávit, se deriva del crecimiento histórico de las exportaciones de bienes y servicios, con un promedio de 24,4% en 2014-2015, aunque EIU pronostica un crecimiento más ralentizado y sostenible para los próximos años (3,3% en 2016-2021).

Las exportaciones irlandesas seguirán dependiendo en gran medida del crecimiento continuado del sector farmacéutico, que puede ser volátil, así como del crecimiento de los sectores informático y de servicios de Internet, dominados por las multinacionales. La debilidad de la demanda en el Reino Unido a raíz del referéndum favorable al Brexit afectará a las exportaciones irlandesas a ese país, ya que representan aproximadamente el 14% de las exportaciones totales de bienes y el 18% de las exportaciones de servicios.

Irlanda: base europea para multinacionales

Las ventajas fiscales han impulsado la localización de multinacionales en Irlanda. El impuesto de sociedades (12,5%) es el más reducido de la zona euro y uno de los más bajos del mundo. Además, el régimen fiscal irlandés permite sistemas para pagar mucho menos. Es el caso del denominado *doble irlandés*, por el cual las multinacionales desvían parte de sus beneficios de propiedad intelectual hacia jurisdicciones con una tasa impositiva mucho menor –básicamente paraísos fiscales–, para luego repatriar nuevamente los beneficios disminuyendo sensiblemente el pago de impuestos. La decisión de la Comisión Europea –agosto de 2016–, de que los arreglos

fiscales de Irlanda con Apple constituyen ayudas estatales ilegales, ha cuestionado el bajo régimen tributario irlandés y pone en riesgo la continuidad de la política económica del país pivotada en la IED. Ante las presiones, el gobierno irlandés se ha comprometido a eliminar esta escaramuza fiscal, aunque contemplando un largo periodo de adaptación (hasta 2020) y reduciendo a la mitad –6,25%– el impuesto de sociedades para las empresas que más invierten en I+D+i, lo cual favorece a los grandes gigantes tecnológicos instalados en el país.

Otra ventaja son los menores costes laborales estabilizados desde 2008 en el contexto de los países europeos occidentales. Asimismo, la tasa de seguridad social es una de las más reducidas de la Eurozona (27,5% del coste laboral, frente al 49,5% de Alemania). Pero más que los costes salariales, las grandes compañías internacionales valoran la flexibilidad de la legislación laboral, muy similar al modelo estadounidense.

Pero, más allá de los argumentos tradicionales fiscales y laborales, las multinacionales o la inversión extranjera encuentran en Irlanda otros potentes estímulos, resumidos a continuación[1]:

• Líder del crecimiento de los países europeos en los últimos años, recuperando la estabilidad macroeconómica.

• Entorno pro-negocios, de economía abierta altamente globalizada y con una administración favorable a la reducción de las cargas y trámites burocráticos.

• Único país de habla inglesa en la Eurozona que unido a los intensos vínculos socioculturales con EE.UU, proporciona un centro ideal para las grandes empresas que buscan una base europea.

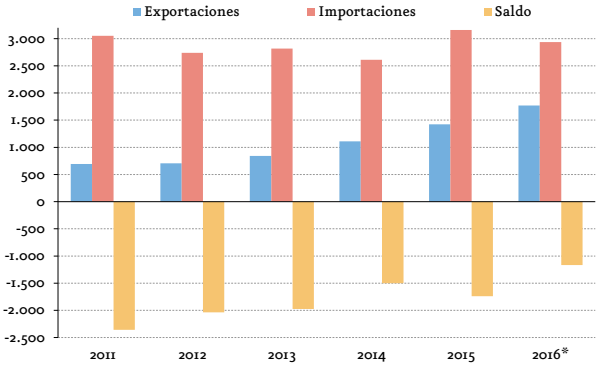
• Generación y atracción de talento, ofreciendo un ambiente cosmopolita permeable a la innovación.

• Población más joven de Europa, con una de las tasas de envejecimiento más reducida (18,6%, frente al 27,5% de la media de la UE).

• Sistema educativo entre los diez primeros del mundo (IMD *World Competitiveness Report* 2016), con habilidades multilingües y científico-tecnológicas en progresión.

Balanza comercial hispano-irlandesa

(millones de euros)



*Año móvil (12 meses): de Oct'15 a Sep'16.

Fuente: *Afi a partir de Datacomex.*

• Uno de los mercados laborales más formados del mundo: según la OCDE, el 52% de los jóvenes de 25-34 años tienen una cualificación de tercer nivel (un 10% más alto que el promedio de la OCDE).

• Denso ecosistema de investigación con 38 centros que prioriza la inversión en áreas con grandes potenciales de crecimiento (TIC, metadatos, salud y tecnologías médicas, alimentos sostenibles, energía renovables marinas, *smarcities*, manufactura y nuevos materiales, innovación en servicios y procesos de negocios, etc.). Irlanda ocupa el séptimo lugar entre 128 países del Índice de Innovación Global 2016.

• País más competitivo de la Eurozona y el decimosexto a nivel mundial, según el Anuario Mundial de Competitividad de IMD, que evalúa la capacidad de los países para crear y mantener un entorno en el que las empresas puedan competir a nivel mundial. Entre otras razones, por los incentivos a la inversión o la libertad de los inversores extranjeros para adquirir el control de las empresas nacionales.

• Una de las infraestructuras de telecomunicaciones más avanzadas y competitivas de Europa. El mercado de las telecomunicaciones está totalmente desregulado lo que estimula la entrada de nuevos operadores.

Irlanda se ha convertido en un *hub* mundial de compañías tecnológicas. De hecho la gran mayoría de compañías de nuevas tecnologías nacidas en Palo Alto,

TOP 10 DE COMPAÑÍAS EN IRLANDA

Compañía	Sector	Facturación Millones euros	Beneficios Millones euros	Empleos
1. CRH.	Construcción	23.600	1.000	89.000
2. Google Ireland	Tecnología	22.600	341,4	2.824
3. Microsoft	Tecnología	19.300	930,7	2.000
4. Eaton Corp	Manufactura	18.300	1.900	100
5. Medtronic PLC	Farmacéutica	17.800	3.100	4.000
6. DCC	Energía	13.500	276,4	10.000
7. Allergan INC	Farmacéutica	13.400	-3.900	30.000
8. Ingersoll-Rand	Construcción	12.200	1.100	250
9. Dell	Tecnología	11.200	4,8	2.500
10. Apple Ireland	Tecnología	8.900		5.000

Fuente: *Datos de 2015 y 2016, del Top Irish Time.*

California, cuentan con centros en el país. Apple fue la pionera; allá por 1980 desembarcó en el país con tan sólo 60 trabajadores y hoy en su sede de Cork cuenta con más de 5.000. A la estela de Apple se han ido estableciendo otros gigantes tecnológicos y de la nueva economía (Google, Facebook, Amazon, Microsoft, Yahoo!, Twitter, Paypal, Dropbox, Airbnb, Linkedin, Ebay, etc.).

Las principales referencias españolas con presencia en Irlanda pertenecen al sector financiero (Santander, BBVA y Bankinter), aunque también atrae a otras grandes compañías innovadoras con vocación internacional, como es el caso de la biofarmacéutica Grifols).

Relaciones bilaterales

La balanza comercial hispano-irlandesa se caracteriza por ser deficitaria para España. No obstante, desde 2009 –cuando se alcanzó el hito máximo de 3.678 millones de euros– se ha reducido sensiblemente el déficit comercial. En 2015 el saldo negativo para España se eleva a 1.739 millones de euros, un 15,9% más que un año antes, aunque atendiendo a los últimos doce meses analizados (de octubre de 2015 a septiembre de 2016) desciende a 1.165 millones, el mínimo en la serie representada. La contracción del déficit en los últimos doce meses se ha debido al empuje de las exportaciones españolas, con un incremento interanual del 24,5%, mientras que el valor de las importaciones se redujo un 7,1%.

Las exportaciones españolas de mercancías a Irlanda ascienden a 1.771 millones de euros en los últimos doce meses, una cifra significativamente elevada teniendo en cuenta que en 2009 se limitaban a 588 millones. La principal partida de exportación correspondió a vehículos automóviles, con un 18,9% del valor de los ingresos. Le siguen los productos textiles, que de manera agregada (prendas de vestir de punto y no de punto) suman un 18,3%, y en tercer lugar productos químicos orgánicos, 9,2%. En conjunto estas partidas acaparan un 46,4% de las demandas irlandesas. En cuanto a su evolución, todas las partidas representadas en el top-10 registraron crecimientos interanuales de dos dígitos, en los primeros lugares aparatos y material eléctricos y manufacturas de fundición de hierro o acero (con incrementos del 211,9% y 103,9%, respectivamente). Aunque, en términos absolutos fueron más relevantes vehículos automóviles y prendas de vestir (27,1% y 15,4%, respectivamente, del total del incremento interanual de las exportaciones).

Respecto a las importaciones españolas procedentes de Irlanda, en los últimos doce meses totalizaron 2.585 millones de euros, lejos de los 4.266 millones alcanzados en 2009. Atendiendo a la cesta importada, sobresalen los productos farmacéuticos con casi una cuarta parte del total importado (23,6%), seguido a distancia de aparatos y material eléctrico (16,4%). También destacan otros productos elaborados relacionados con las industrias farmacéutica y química: aceites esenciales y perfumería y otros productos químicos y productos químicos orgánicos. Prueba de esta polarización, estas cinco partidas concentran el 70,5% del valor importado. La caída de las importaciones en los últimos doce meses se debió en gran parte al retroceso de los productos farmacéuticos (-28,4%). De hecho, si se excluye esta partida, las importaciones desde Irlanda crecen un 5,3%. Otras partidas regresivas del top-10 fueron aparatos y material eléctricos, aceites esenciales y perfumería y carne y despojos comestibles, mientras que los incrementos relativos más destacados (por encima de dos dígitos) se dieron en productos químicos orgánicos, máquinas y aparatos mecánicos, y aparatos ópticos, de medida y médicos.

Los flujos de inversión entre ambos países se han estancado en los últimos años. La IED de España en Irlanda se limitó a 4,9 millones de euros en 2015, cifra insignificante en comparación con los 4.725 millones invertidos en 2014 (año excepcional, condicionado por los cambios en la contabilidad al considerar las inversiones en el exterior de las multinacionales que operan en Irlanda que infló las inversiones en el sector financiero). La IED española se recupera ligeramente en el primer semestre de 2016, con 5,9 millones contabilizados, un 54,5% más que el primer semestre de 2015. Respecto a los sectores de destino de la inversión, en el primer semestre de 2016 se concentró básicamente en las actividades logísticas de transporte, seguida del comercio al por menor (68,7% y 29,8%, respectivamente, de la inversión total). Pero si consideramos el total del periodo analizado (de 2007 a la primera mitad de 2016) el sector financiero acapara el 87,4% de las inversiones de las empresas españolas en Irlanda (7.269 millones de euros).

La IED irlandesa en España ha sido más modesta (1.295 millones entre 2007 y el primer trimestre de 2016, frente a 8.134 millones de la IED hacia Irlanda), aunque con un protagonismo creciente. En 2015 fue de 203 millones, la mayor parte destinados al sector de la construcción (85,6%); se ha ralentizado en el primer semestre de 2016: 31,8 millones de euros, con un protagonismo del sector alimentario (56,8%) ::

PRINCIPALES CAPÍTULOS EXPORTADOS POR ESPAÑA A IRLANDA (2016*)

Cap.	Productos	Miles euros	% Total
87	Vehículos automóviles; tractor	335.299,6	18,9
61	Prendas de vestir, de punto	175.018,5	9,9
29	Productos químicos orgánicos	162.395,0	9,2
62	Prendas de vestir, no de punto	149.836,4	8,5
85	Aparatos y material eléctricos	99.644,3	5,6
84	84 máquinas y aparatos mecánicos	76.424,1	4,3
30	30 productos farmacéuticos	66.514,9	3,8
27	27 combustibles, aceites mineral.	58.870,7	3,3
73	73 manuf. de fundic., hier./acero	48.374,4	2,7
64	64 calzado; sus partes	47.310,0	2,7
	Subtotal	1.219.687,8	68,9
	Total exportaciones	**1.771.308,3**	**100,0**

*Año móvil (12 meses): de Oct'15 a Sep'16.
Fuente: *Datacomex y Afi*.

PRINCIPALES CAPÍTULOS IMPORTADOS POR ESPAÑA DESDE IRLANDA (2016*)

Cap.	Productos	Miles euros	% Total
30	Productos farmacéuticos	694.247,9	23,6
85	Aparatos y material eléctricos	481.839,0	16,4
33	Aceites esenciales; perfumer.	347.302,4	11,8
38	Otros productos químicos	279.393,9	9,5
84	Máquinas y aparatos mecánicos	267.663,2	9,1
29	Productos químicos orgánicos	245.848,6	8,4
90	Aparatos ópticos, medida, médi	104.017,8	3,5
03	Pescados, crustáceos, moluscos	68.001,0	2,3
21	Preparac. alimenticias diversa	49.587,5	1,7
02	Carne y despojos comestibles	47.275,7	1,6
	Subtotal	2.585.177,0	88,0
	Total importaciones	**2.936.419,0**	**100,0**

*Año móvil (12 meses): de Oct'15 a Sep'16
Fuente: *Datacomex y Afi*.