El mercado internacional como fuente de grandes proyectos y líneas de negocio innovadoras

La expansión internacional, en lo que respecta tanto a la entrada en nuevos mercados como a la consolidación de la actividad en aquellos en los que la empresa ya está presente, puede permitir a las empresas acometer proyectos de gran envergadura o apostar por líneas de negocio innovadoras.

Área de Economía Aplicada y Territorial de Afi

Multinacionales españolas como Repsol y Gamesa están acometiendo grandes proyectos en el exterior, aprovechando oportunidades existentes en mercados emergentes a los que pueden trasladar su valioso *know-how*. Otras están incorporando en su estrategia de internacionalización el desarrollo de nuevas líneas de negocio con potencial, como es el caso de Ferrovial.

Identificación y puesta en marcha de proyectos con un socio local

Empresa: Repsol
Sector: Energía
Operación internacional: Análisis de viabilidad de una planta de producción de TDAE con un socio indonesio
Mercado de destino: Indonesia

El pasado mes de enero la petrolera española Repsol y la indonesia Pertamina rubricaron un acuerdo en Yakarta (Indonesia) con el objeto de estudiar la viabilidad técnica y económica de la construcción de una planta de producción de TDAE (Extracto Aromático Destilado Tratado) en la refinería de Cilacap. Fruto de este análisis ambas empresas han decidido invertir 80 millones de dólares en este proyecto, para cuya realización constituirán una *joint venture* en 2017 con la intención de que la nueva planta química pueda comenzar a operar en 2019.

La producción de esta nueva planta estará destinada al mercado asiático, especializándose en un producto para neumáticos con calidades elevadas para la alta competición, como Moto GP. En términos de volumen, la planta tendrá una capacidad de producción de 60.000 toneladas.

Este acuerdo empresarial internacional se suma a otros que ha adoptado recientemente la división química de Repsol en China y Corea del Sur. En el caso del gigante asiático, Repsol ha llegado a un acuerdo con la compañía Tianjin Bohua Chemical Development mediante el que transferirá la tecnología necesaria para construcción de otra planta en Tianjun, con una capacidad de producción anual de 200.000 toneladas de óxido de propileno y 450.000 toneladas de estireno monómero. Asimismo, la multinacional española ha acordado

con la compañía coreana Yujin Sangsa distribuir lubricantes en Corea del Sur a través de su canal *online*.

Desarrollo de una línea de negocio innovadora a través de nuevos contratos internacionales

Empresa: Gas Natural Fenosa
Sector: Energías renovables
Operación internacional:
Adjudicación de un contrato para la construcción de un parque eólico
Mercado de destino: Australia

La operadora del sector de infraestructuras Ferrovial ha resultado adjudicataria de un contrato para convertir la vía de 40 km que une Sídney con Lapstone (Australia) en una «autopista inteligente». Con esta intervención la compañía española introducirá nuevas tecnologías orientadas a gestionar el tráfico, evitar atascos, así como atender accidentes en tiempo real. El objetivo es reducir en hasta quince minutos los desplazamientos a lo largo de esta vía, y en hasta un 30% los siniestros registrados en la misma.

Este contrato lo ha obtenido participando en la licitación del proyecto mediante un consorcio con Arup, a través de su filial de servicios británica Amey. De esta forma la multinacional española da continuidad a su expansión en el mercado australiano de servicios e infraestructuras. Previamente había adquirido, mediante una OPA, la compañía Broadspectrum.

Asimismo, Ferrovial incrementa su experiencia en la aplicación de las nuevas tecnologías a procesos de movilidad, unos meses después de anunciar su integración en un consorcio que se encargará de estudiar en Reino Unido las implicaciones del desarrollo de vehículos sin conductor y el impacto que dicho desarrollo puede tener en las redes de infraestructuras del país. Este análisis, que se publicará en 2017, pretende aportar información relevante para la toma de decisiones de regulación de los vehículos autónomos.

Acometimiento de proyectos de gran envergadura

Empresa: Gamesa
Sector: Energía
Operación internacional:
Obtención de contratos de gran envergadura en el sector de la energía solar
Mercado de destino: India

La multinacional española Gamesa ha obtenido el que es hasta el momento su mayor contrato en el sector de la energía solar en India, al acordar con el promotor Atria Power la construcción de 130 megavatios (MW) solares en dos proyectos situados en las regiones de Karnataka y Andhra Pradesh, ubicadas al sur del país.

El contrato compromete a Gamesa a desarrollar dos plantas solares de 90 y 40 MW. Se encargará de la ingeniería, el diseño de las plantas y el suministro de 96 inversores fotovoltaicos fabricados por Gamesa Electric, que se convertirán en los de mayor potencia de los instalados en el país hasta ahora. Asimismo, Gamesa se encargará de las labores de operación y mantenimiento de dichas plantas, que empezarán a funcionar en marzo de 2017.

Este contrato permite a Gamesa posicionarse sólidamente en el segmento solar de India, siguiendo una estrategia enmarcada dentro de sus perspectivas 2015-2017, orientadas a explorar oportunidades en otros subsectores distintos del de la energía eólica ::