

Argelia: un mercado geoestratégico para las empresas españolas

La proximidad geográfica, la presencia de multinacionales energéticas españolas, la mayor estabilidad política en el contexto de los países árabes, junto con la reciente apuesta por la dinamización del sector privado y la diversificación económica amplían las oportunidades de negocio de las empresas españolas en el mercado argelino.

Pablo Alonso

Argelia es el país más extenso de África y el décimo del mundo, con una población de más de 39 millones de habitantes en constante crecimiento (se estima que en el 2020 alcance los 45 millones de habitantes). Ocupa el puesto diez en las reservas mundiales de gas natural y es el sexto mayor exportador de gas del mundo. También es rico en recursos mineros (hierro, fosfatos, uranio, zinc, plomo, diamantes, etc.). Argelia es uno de los países más ricos del norte de África en términos de renta per cápita (14.533 dólares en paridad de poder adquisitivo estimados en 2015).

Un país estratégico para el suministro energético de España, pero también un mercado emergente con grandes potenciales de negocio si se avanza en la apertura económica. Su localización en la cuenca mediterránea, su gran tamaño, y su progresiva apertura comercial y modernización económica, son factores relevantes para el desarrollo de las relaciones económicas y comerciales bilaterales.

LA ESTABILIDAD ARGELINA EN UN ENTORNO CONVULSO

Los graves problemas sociales que motivaron la Primavera Árabe, tales como el alto desempleo juvenil, la limitada expresión política y la elevada percepción de la



Vista del puerto de Argel, Argelia.

corrupción, están aún hoy lejos de resolverse, y la aversión de gran parte de la sociedad al sistema político vigente es generalizada. A pesar de ello, Argelia goza de una apreciable estabilidad en el contexto regional, motivada por la fortaleza de las fuerzas de seguridad, un nivel libertades civiles considerablemente altas entre los países árabes y la extensión de los subsidios públicos. El recuerdo de la guerra civil que asoló el país en la década de 1990 y la concienciación pública ante los fracasos derivados de otras revoluciones en países del entorno también juegan a favor de la estabilidad.

COBROS Y PAGOS



SU TIEMPO ES ORO
UNIVIA AGILIZA SU TIEMPO
UNIVIA ES ORO PARA SU NEGOCIO

Internet es ya una herramienta de optimización y mejora en los procesos diarios **reduce costes, tiempos y espacios de trabajo**, además de permitir un seguimiento inmediato de cualquier operación.

Univía, el servicio online de Unicaja, le ofrece un salto de calidad en las dos gestiones más comunes y necesarias de su negocio: **COBROS y PAGOS**.

Algunas de las múltiples herramientas que ofrece:

COBROS

- Servicio de Remesas de Recibos (cuaderno 19)
- Servicio de Cuentas de Bando

PAGOS

- Servicio de Remesas de Transferencias (cuaderno 34)
- Servicio de Emisión de Pagos por cuenta corriente



NOMBRE OFICIAL:

República Argelina Democrática y Popular

**SUPERFICIE:** 2.381.740 km²**CAPITAL:** Argel**SITUACIÓN GEOGRÁFICA:** En el norte del continente africano, limita al norte con el Mar Mediterráneo, al oeste con Marruecos y Mauritania, al este con Túnez y Libia, y al sur con Mali y Níger.**CLIMA:** En el norte clima mediterráneo en la costa y continental en las zonas montaña. En el resto del país árido y desértico.**DIVISIONES ADMINISTRATIVAS:** 48 provincias (wilayat).**POBLACIÓN:** 39.542.166 (est. julio 2015)**ESPERANZA DE VIDA:** 76,6 años**SISTEMA POLÍTICO:** República parlamentaria**IDIOMAS:** Árabe (oficial), francés, dialectos bereberes**MONEDA:** Dinar argelino (DZD)**CRECIMIENTO DEL PIB:** 3,5% (est. 2015)**PIB PER CÁPITA:** 14.533 USD PPA (est. 2015)

Fuente: The World Factbook y Economist Intelligence Unit.

PRINCIPALES INDICADORES MACROECONÓMICOS

| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 (e) | 2016 (p) | 2017 (p) |
|---------------------------------|--------|------|--------|----------|----------|----------|
| Crecimiento real del PIB (%) | 3,3 | 2,8 | 4,1 | 3,5 | 1,5 | 1,8 |
| Inflación anual (promedio; %) | 8,9 | 3,3 | 2,9 | 4,8 | 6,3 | 7,4 |
| Tasa de desempleo (promedio; %) | 11,0 | 9,8 | 10,6 | 11,2 | 11,1 | 9,6 |
| Balanza por c.c. (mill. US\$) | 12.418 | 999 | -9.434 | -22.193 | -19.974 | -13.970 |
| Saldo presupuestario (% PIB) | -4,4 | -0,4 | -7,3 | -14,1 | -11,2 | -7,0 |
| Deuda Pública Neta (% PIB) | 8,1 | 7,0 | 7,2 | 15,1 | 22,7 | 25,4 |

e: estimación; p: previsión

Fuente: Economist Intelligence Unit.

La continuidad política del régimen ha estado ligada a la figura de Abdelaziz Bouteflika, que en 2014 fue reelegido presidente del país por cuarta vez consecutiva. La delicada salud del presidente genera incertidumbre y pugnas por la sucesión dentro del régimen.

En el ámbito internacional, la guerra civil en Libia y la porosidad de las fronteras a los grupos terroristas del Sahel amenazan la seguridad interna del país. Argelia es un sólido aliado de Occidente frente a la amenaza del integrismo islamista, pero el éxito en la lucha contra el terrorismo requiere mejorar la coordinación con los países de la región y un control más efectivo de las fronteras.

LAS NECESARIAS REFORMAS ESTRUCTURALES

Las relaciones económicas están condicionadas por el largo pasado de intervencionismo político propio de una economía excesivamente centralizada. No obstante, las actuales políticas reformistas y de liberalización pretenden estimular el desarrollo de un tejido económico privado que fomente la competitividad.

Las principales debilidades que lastran la economía argelina se derivan de la alta dependencia del sector hidrocarburos, el excesivo peso del sector público y de la burocracia (pese a que se ha reducido en los últimos años), un régimen muy restrictivo para la inversión extranjera y altos niveles de desempleo y trabajo informal. El sistema judicial es lento y opaco. La corrupción es común en el sector público empresarial y, especialmente, en el sector de la energía. Se estima que la mitad de las transacciones económicas en Argelia se producen en el sector informal.

Asimismo, Argelia presenta un bajo nivel de libertad económica (puesto 163 de un total de 189 economías según el índice *Doing Business 2016* del Banco Mundial). En este sentido, variables clave como la obtención de crédito, la protección de inversiones o la facilidad para abrir un negocio están muy alejados de los estándares medios de los países de la OCDE.

La industria privada representa apenas el 10% del PIB. Las empresas argelinas carecen de tecnología suficiente y capacidad para abastecer el mercado interno.

A pesar de las debilidades señaladas, Argelia cuenta con importantes activos como son las cuantiosas reservas de gas y petróleo, y una sólida posición financiera externa (nivel reducido de deuda externa y gran volumen de reservas en moneda extranjera). En los últimos años se ha incrementado el grado de estabilidad financiera, la fiabilidad del sistema de pagos ha mejorado y el Gobierno ha hecho un esfuerzo por mejorar las cuentas de los bancos públicos.

LA DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA COMO ESTRATEGIA DE DESARROLLO

La argelina es una economía muy poco diversificada y

COBROS Y PAGOS

SU TIEMPO ES ORO
UNIVIA AGILIZA SU TIEMPO
UNIVIA ES ORO PARA SU NEGOCIO

Internet es ya una herramienta de optimización y mejora en los procesos diarios: **reduce costes, tiempos y espacios de trabajo**, además de permitir un seguimiento inmediato de cualquier operación.

Univía, el servicio online de Unicaja, le ofrece un salto de calidad en las dos gestiones más comunes y necesarias de su negocio: **COBROS y PAGOS**.

Algunas de las múltiples herramientas que ofrece:

COBROS
- Servicio de Remesas de Recibos (cuaderno 19)
- Servicio de Cuentas de Bando

PAGOS
- Servicio de Remesas de Transferencias (cuaderno 34)
- Servicio de Emisión de Pagos por cuenta corriente



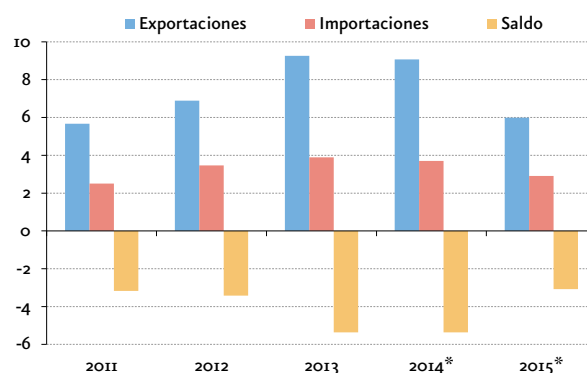
altamente dependiente del sector de hidrocarburos, al que todavía resulta complejo el acceso por parte de empresas extranjeras a pesar de la embrionaria liberalización de la regulación del sector. En el último lustro, el PIB ha crecido por encima del 3% anual, aunque las previsiones de *The Economist Intelligence Unit* (EIU) para los próximos años apuntan a una moderación del crecimiento, hasta un 1,5% en 2016, la tasa más baja desde 1997, y un 1,8% en 2017, en un contexto de bajos precios internacionales de las materias primas energéticas. Ante la fuerte caída de los ingresos por las exportaciones de hidrocarburos (que aportan alrededor del 60% de los ingresos del gobierno) y la insostenible escalada del déficit y deuda pública, el gobierno argelino se ha visto obligado a dar un giro a la política presupuestaria expansiva. Así, el presupuesto para el 2016 implica un recorte del gasto en torno al 9%.

La acusada dependencia del sector de hidrocarburos plantea serios desafíos a medio y largo plazo. En este sentido, el gobierno argelino trata de fomentar el desarrollo del sector privado y de reducir su dependencia de los ingresos volátiles de los hidrocarburos, incluyendo la privatización de algunas empresas estatales no estratégicas y la implementación de algunas reformas pro-empresariales. Los responsables políticos también son conscientes de la necesidad de mejorar las habilidades de la mano de obra a través de la formación y educación, de forma que contribuyan a frenar el crónico desempleo o subempleo.

Se apuesta por la diversificación económica a través del desarrollo de nuevas industrias (farmacéutica, automoción, petroquímica y fabricación de acero), así como la construcción de infraestructuras de transporte y energéticas que faciliten el desarrollo de las actividades económicas. En este sentido, el vigente Plan Quinquenal 2015-2019 tiene entre sus principales ejes la reorganización de la industria nacional (creación y financiación de pymes); la construcción de viviendas, de infraestructuras de transporte, la producción de energía eléctrica (particularmente a través de energías renovables), la pesca y el sector hidráulico. Se ha esti-

Balanza comercial hispano-argelina

(miles de millones de euros)



* Datos provisionales, hasta noviembre de 2015.

Fuente: Afi a partir de Datacomex.

EJES ESTRATÉGICOS DE DESARROLLO

- Reorganización estratégica de la industria promoviendo la creación y financiación de PYMES.
- Construcción: creación de 1,5 millones de viviendas nuevas.
- Transporte: creación de una nueva terminal de transbordo internacional de contenedores en el puerto de Djen-Djen (Jijel). Creación y extensión del metro, tranvía y teleférico de las principales ciudades.
- Energía: doblar la producción de electricidad entre 2014 y 2017 y desarrollar las energías renovables mediante la creación de 23 centrales fotovoltaicas y un parque eólico.
- Agricultura: renovación agrícola y desarrollo rural, así como reorganización administrativa, territorial y técnica del sector. Reforestación para evitar la desertificación.
- Pesca y acuicultura: doblar la producción durante la vigencia del Plan mediante la industrialización del sector.
- Sector hidráulico: atraer inversiones para asegurar los recursos hídricos aumentando su capacidad de movilización a lo largo del país.

Fuente: Plan Quinquenal 2015-2019, ICEX.

mado que el Plan Quinquenal dará empleo a dos millones de trabajadores.

Las infraestructuras tienen un protagonismo preferente, con más del 40% de los recursos del Plan destinados a la construcción de infraestructuras de transporte, comunicación, obra pública y redes de su-

COBROS Y PAGOS

OPTIMICE SUS PROCESOS FINANCIEROS A TRAVÉS DE UNIVIA

SU TIEMPO ES ORO

UNIVIA AGILIZA SU TIEMPO

UNIVIA ES ORO PARA SU NEGOCIO

Internet es ya una herramienta de optimización y mejora en los procesos diarios **reduce costes, tiempos y espacios de trabajo**, además de permitir un seguimiento inmediato de cualquier operación.

Univía, el servicio online de Unicaja, le ofrece un salto de calidad en las dos gestiones más comunes y necesarias de su negocio: **COBROS y PAGOS**.

Algunas de las múltiples herramientas que ofrece:

COBROS

- Servicio de Remesas de Recibos (cuaderno 19)
- Servicio de Cuentas de Bando

PAGOS

- Servicio de Remesas de Transferencias (cuaderno 34)
- Servicio de Emisión de Pagos por cuenta corriente

ministro. Además de las nuevas infraestructuras, el plan vigente continúa con la ejecución de los grandes proyectos heredados del anterior plan, como son la construcción de autovías y líneas férreas (entre las cuáles se ha proyectado una línea de alta velocidad que vertebrará el país de Este a Oeste). El gobierno también planea la modernización de las infraestructuras aeroportuarias del país y la construcción de al menos un nuevo aeropuerto. Todos estos proyectos ofrecen una oportunidad de negocio para las empresas españolas.

Se espera que las medidas emprendidas para promover el desarrollo del sector privado contribuyan a diversificar las fuentes de ingresos y reduzcan la dependencia de los ingresos del petróleo. A medida que los precios del petróleo se recuperen y se empiece a recortar el gasto corriente, el déficit fiscal se reducirá gradualmente desde un estimado 14,1% del PIB en 2015 a un más manejable 7% del PIB en 2017 (según la previsión de EIU). Al mismo tiempo, teniendo en cuenta la reducida deuda pública (en torno al 15% en 2015), se espera que el gobierno supere sus tradicionales reticencias a financiarse en el exterior. Con estas premisas, Argelia puede volver a la senda de un crecimiento superior al 3% del PIB, fundamental para generar empleo y asegurar la estabilidad social.

RELACIONES BILATERALES CONDICIONADAS POR EL SECTOR ENERGÉTICO

La Administración comercial española califica el mercado argelino como estratégico, por su importancia geopolítica, proximidad geográfica y papel fundamental en nuestra estrategia energética, ya que la mitad del gas natural procede del país magrebí. En esa línea, la Secretaría de Estado de Comercio cuenta con un Plan Integral de Desarrollo del Mercado (PIDM) para Argelia, con el objetivo de reforzar la imagen de la oferta y de las empresas españolas, así como fomentar la participación de compañías españolas en el sector energético, de transportes, agroalimentario, de construcción o de bienes de equipo, entre otros. Asimismo, a través del Tratado de Amistad, Buena Vecindad y Cooperación

entre España y Argelia (desde 2002), se vienen aplicando programas que contribuyen al desarrollo socioeconómico de ambos países. Otra prueba del interés de las empresas españolas por Argelia ha sido la creación del Círculo de Comercio e Industria argelino-español en Argel, inaugurado en 2013.

España es el primer socio comercial de Argelia, su principal mercado de exportación y un proveedor preferente (posicionado entre los cinco países que más exportan a Argelia). La balanza comercial bilateral ha sido tradicionalmente deficitaria para España, por la histórica dependencia energética. El saldo negativo ha superado los 5.300 millones de euros en dos años consecutivos, 2013 y 2014. Sin embargo, la caída de los precios internacionales de los hidrocarburos ha reducido sensiblemente el déficit comercial (un 39,2% menos de enero a noviembre de 2015).

La cesta exportadora española se caracteriza por su diversidad. Las tres partidas más representativas en estos once meses de 2015 fueron: fundición, hierro y acero (22% del total), máquinas y aparatos mecánicos (8,5%) y vehículos automóviles (6,3%). Los sectores con mayores posibilidades para las empresas españolas exportadoras son: ferroviario (infraestructura y material rodante), maquinaria y materiales para la construcción (obra civil y de viviendas), aparatos mecánicos y eléctricos, automóviles y vehículos de transporte, plásticos, medicamentos y equipamiento hospitalario, energías renovables (solar en particular), alimentario y gestión de residuos y servicios medioambientales en general.

Por su parte, las importaciones españolas procedentes de Argelia están muy polarizadas en los combustibles fósiles, que concentra el 96% del valor total (dato de enero-noviembre de 2015), y cuya contracción interanual de casi un tercio explica la caída global de las importaciones del mercado argelino.

Respecto a los flujos de inversión bilateral, cabe indicar que, históricamente, sólo las empresas españolas del sector de hidrocarburos han realizado inversiones de magnitud en Argelia. Las grandes empresas

COBROS Y PAGOS



OPTIMICE SUS PROCESOS FINANCIEROS A TRAVÉS DE UNIVIA

SU TIEMPO ES ORO

UNIVIA AGILIZA SU TIEMPO

UNIVIA ES ORO PARA SU NEGOCIO

Internet es ya una herramienta de optimización y mejora en los procesos diarios: **reduce costes, tiempos y espacios de trabajo**, además de permitir un seguimiento inmediato de cualquier operación.

Univía, el servicio online de Unicaja, le ofrece un salto de calidad en las dos gestiones más comunes y necesarias de su negocio: **COBROS y PAGOS**.

Algunas de las múltiples herramientas que ofrece:

COBROS

- Servicio de Remesas de Rápidos (cuaderno 19)
- Servicio de Cuentas de Bando

PAGOS

- Servicio de Remesas de Transferencias (cuaderno 34)
- Servicio de Emisión de Pagos por cuenta corriente



españolas del sector están implantadas en el país (Repsol, Gas Natural y Cepsa). En el sector eléctrico destaca la presencia de Iberdrola (central de Kudiet) y el Grupo Abengoa (Hassi R mel, la primera central híbrida solar-ciclo combinado del mundo). En la actualidad hay algo más de un centenar de proyectos hispano-argelinos en sectores no sólo energéticos, sino también en el agroalimentario, de mármol, jabón, papel, pesca y químico, entre otros.

Los principales retos a enfrentar por los inversores que desean establecerse en este mercado pasan por la exigencia de participación en empresas productoras de al menos un 51% de capital argelino residente, la dificultad de repatriación de los beneficios obtenidos, las trabas burocráticas y la inseguridad jurídica

que generan los cambios en la interpretación de las leyes.

El flujo de inversión directa (en términos brutos y sin considerar las operaciones de tenencia de valores) de España en el mercado argelino se recuperó en 2014, sumando un total de 8,41 millones de euros, frente a 2,71 millones en 2013, aunque por detrás de la inversión alcanzada en 2012 (13 millones). La recuperación de la inversión española se afianza en 2015, con 11,5 millones de euros en los tres primeros trimestres. Dicha inversión se ha concentrado en único sector, extracción de crudo de petróleo y gas natural (con el 93,6% de lo invertido en 2014, y el 100% entre enero y septiembre de 2015) ::

PRINCIPALES CAPÍTULO EXPORTADOS POR ESPAÑA A ARGELIA (2015*)

| Cap. | Productos | Miles euros | % Total |
|------|--------------------------------|---------------------|---------------|
| 72 | fundición, hierro y acero | 640.550,41 | 22,03 |
| 84 | máquinas y aparatos mecánicos | 248.263,85 | 8,54 |
| 87 | vehículos automóviles; tractor | 182.300,98 | 6,27 |
| 69 | productos cerámicos | 133.685,36 | 4,60 |
| 27 | combustibles, aceites mineral. | 133.287,89 | 4,58 |
| 48 | papel, cartón; sus manufactura | 129.056,95 | 4,44 |
| 73 | manuf. de fundic., hier./acero | 127.531,06 | 4,39 |
| 39 | mat. plásticas; sus manufactu. | 122.749,89 | 4,22 |
| 85 | aparatos y material eléctricos | 107.307,15 | 3,69 |
| 74 | cobre y sus manufacturas | 102.331,65 | 3,52 |
| | Subtotal | 1.927.065,20 | 66,26 |
| | Total exportaciones | 2.908.232,40 | 100,00 |

*Datos hasta noviembre de 2015.
Fuente: ESTACOM y Afi.

PRINCIPALES CAPÍTULO IMPORTADOS POR ESPAÑA DESDE ARGELIA (2015*)

| Cap. | Productos | Miles euros | % Total |
|------|--------------------------------|---------------------|---------------|
| 27 | combustibles, aceites mineral. | 5.748.995,59 | 96,00 |
| 28 | product. químicos inorgánicos | 133.767,93 | 2,23 |
| 31 | abonos | 57.738,71 | 0,96 |
| 29 | productos químicos orgánicos | 16.970,96 | 0,28 |
| 17 | azúcares; artículos confitería | 6.009,39 | 0,10 |
| 3 | pescados, crustáceos, moluscos | 5.118,21 | 0,09 |
| 41 | pieles (exc. peleter.); cueros | 2.700,26 | 0,05 |
| 25 | sal, yeso, piedras s/ trabajar | 2.636,47 | 0,04 |
| 70 | vidrio y sus manufacturas | 2.546,56 | 0,04 |
| 84 | máquinas y aparatos mecánicos | 2.304,75 | 0,04 |
| | Subtotal | 5.978.788,83 | 99,83 |
| | Total importaciones | 5.988.717,56 | 100,00 |

*Datos hasta noviembre de 2015.
Fuente: ESTACOM y Afi.

COBROS Y PAGOS



UNICAJA

SU TIEMPO ES ORO

UNIVÍA AGILIZA SU TIEMPO

UNIVÍA ES ORO PARA SU NEGOCIO

Internet es ya una herramienta de optimización y mejora en los procesos diarios **reduce costes, tiempos y espacios de trabajo**, además de permitir un seguimiento inmediato de cualquier operación.

Univía, el servicio online de Unicaja, le ofrece un salto de calidad en las dos gestiones más comunes y necesarias de su negocio: **COBROS y PAGOS**.

Algunas de las múltiples herramientas que ofrece:

COBROS

- Servicio de Remesas de Recibos (cuaderno 19)
- Servicio de Cuentas de Bando

PAGOS

- Servicio de Remesas de Transferencias (cuaderno 34)
- Servicio de Emisión de Pagos por cuenta corriente



OPTIMICE SUS PROCESOS FINANCIEROS A TRAVÉS DE UNIVÍA