



**La mayor parte de los países europeos, y desde luego Estados Unidos, llevan tres décadas socavando la capacidad de actuación del Estado mediante rebajas de impuestos y recortes presupuestarios.**

**MAURO F. GUILLÉN** es director del Lauder Institute y catedrático de Dirección Internacional de la Empresa en la Wharton School, así como miembro del Consejo Académico de Afi Escuela de Finanzas Aplicadas.  
E-mail: guillen@wharton.upenn.edu

## Los riesgos sistémicos

La percepción general es que cada vez se producen más ataques terroristas, accidentes industriales y crisis económicas y financieras. ¿Es cierto que el mundo es más peligroso hoy en día que hace veinte o treinta años? ¿Qué podemos hacer para reducir la frecuencia y las consecuencias de tales eventos?

Creo que el mundo es más peligroso hoy porque vivimos en un sistema global complejo y con un elevado grado de integración. En mi nuevo libro, *The Architecture of Collapse*, analizo en profundidad las dinámicas de difusión y de absorción de shocks. Es muy importante entender por qué algunas crisis o eventos catastróficos tienen consecuencias globales mientras que otros solamente producen efectos locales.

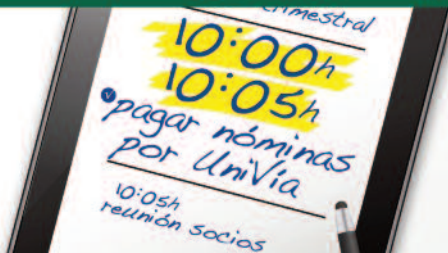
Consideremos en primer lugar el ejemplo del terrorismo. La razón por la que se ha convertido en una preocupación de primer orden no es porque quienes cometen actos terroristas, y aquéllos que los apoyan o que miran hacia el otro lado, quieran ensalzar una ideología destructiva. Se trata más bien de una consecuencia del sistema global en el que existe gran movilidad de las personas, bolsas muy importantes de pobreza, desempleo juvenil ele-

vado, y una falta de recursos por parte del Estado para hacer frente a la amenaza. En ningún caso quiero argumentar que es necesario eliminar la migración internacional. De hecho, en Europa nos vendría muy bien tener una política migratoria razonable y razonada para reequilibrar la distribución de la población por edad. Lo que propongo es que resulta necesario un análisis sistémico de las conexiones entre movilidad, pobreza, desempleo y falta de recursos. La mayor parte de los países europeos, y desde luego Estados Unidos, llevan tres décadas socavando la capacidad de actuación del Estado mediante rebajas de impuestos y recortes presupuestarios. Entiendo la lógica que anima esas políticas, pero no comparto la necesidad de llevarlas hasta el extremo de impedir que el Estado tenga los recursos suficientes para reducir las desigualdades, repartir mejor las oportunidades, y hacer frente al terrorismo en todas sus manifestaciones.

Las crisis financieras sistémicas también resultan más probables y más devastadoras en sus consecuencias sin la presencia de un aparato estatal estable y con recursos. Los mercados no pueden funcionar bien sin estar timo-

### SERVICIO NÓMINAS EMPRESAS

Unicaja Banco, S.A.U. Avda. Andalucía 10, 127 28007 Málaga. Inscrita B.M. de Málaga. Tomo 4957, Libro 3859, Sección 8. Hoja MA-111580. Folio 1. Inscripción 1. C.I.F. A93139053.



#### SIMPLIFIQUE LA GESTIÓN DEL PAGO DE SUS NÓMINAS

Descubra un nuevo método para **ahorrar en su empresa**: simplifique al máximo la gestión de pago de las nóminas de sus empleados a través del Servicio Nóminas Empresas. Tramítelas a través de **UniVia** y dedique su tiempo a gestiones más rentables para su empresa.

www.unicaja.es 901 111 133 - 952 076 224

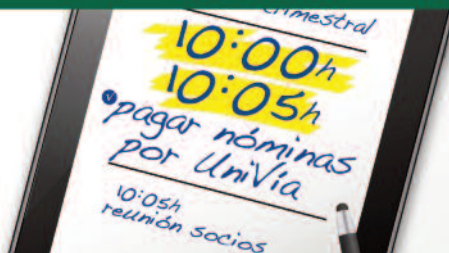


neada por la política económica de los gobiernos y por la tutela de los bancos centrales. La crisis de 2008 se superó relativamente rápido en Estados Unidos gracias a la intervención rápida y relativamente eficaz del gobierno y de la Reserva Federal. En Europa hemos adolecido de unas estructuras que no estaban preparadas para una crisis sistémica de deuda soberana y de la timidez del Banco Central Europeo. Sin unas estructuras gubernamentales y monetarias fuertes y capaces de actuar, los mercados seguirán dándonos disgustos.

Nuestro futuro va a ser más bien problemático si no disponemos de unas estructuras estatales que sirvan de amortiguador de las crisis y los demás eventos que nos hacen temblar estos días. Las crisis financieras sistémicas o los ataques terroristas internacionales son solamente dos manifestaciones preocupantes de esa falta de recursos para hacer frente a los riesgos y las amenazas consustanciales a nuestro sistema global. Sin un Estado con capacidad de actuación y con recursos adecuados, resultará muy difícil evitar o superar este tipo de acontecimientos ::

## SERVICIO NÓMINAS EMPRESAS

Unicaja Banco, S.A.U. Avda. Andalucía 10,  
12. 28007 Madrid. Inscrita B.M. de Madrid.  
Tomos 4.957. Libro 3.859. Sección 8. Hoja  
MA-1.11580. Folio 1. Inscripción 1. C.I.F.  
A93139053.



### SIMPLIFIQUE LA GESTIÓN DEL PAGO DE SUS NÓMINAS

Descubra un nuevo método para **ahorrar en su empresa**: simplifique al máximo la gestión de pago de las nóminas de sus empleados a través del Servicio Nóminas Empresas. Tramítelas a través de **UniVia** y dedique su tiempo a gestiones más rentables para su empresa.

[www.unicaja.es](http://www.unicaja.es) 901 111 133 - 952 076 224

