

Entrevista a: **Bruno Fernández Schirmieri**, consejero delegado de ENISA

# «La internacionalización exige una cuidada labor de planificación y asesoramiento previa»

Bruno Fernández Scrimieri es licenciado en Ciencias Económicas por la Universidad Complutense de Madrid y pertenece al Cuerpo Superior de Técnicos Comerciales y Economistas del Estado. Completó su formación en la *London School of Economics*, el IESE y el Real Colegio Complutense de la Universidad de Harvard. Ha ocupado diversos puestos relacionados con el comercio y las relaciones económicas internacionales, como vocal asesor del secretario de Estado de Turismo y Comercio, vocal asesor para Asuntos Internacionales del ministro de Industria, Turismo y Comercio, y secretario del Consejo de Administración del Instituto Español de Comercio Exterior (ICEX). Entre septiembre de 2008 y agosto de 2012 desempeñó el puesto de consejero económico y comercial de la oficina comercial de España en Casablanca y más recientemente fue director de la división de Moda, Hábitat e Industrias Culturales de ICEX. Actualmente, es consejero delegado de ENISA.



Bruno Fernández Scrimieri  
consejero delegado de ENISA

Ana Domínguez

La Empresa Nacional de Innovación, S.A., ENISA, es una entidad pública empresarial que depende del Ministerio de Industria, Energía y Turismo a través de la Dirección General de Industria y de la Pequeña y Mediana Empresa. Participa en la financiación de proyectos empresariales viables e innovadores, impulsando el desarrollo y la

consolidación del tejido empresarial español. En general, canaliza su apoyo financiero a las empresas a través de préstamos participativos, aunque también respalda iniciativas público-privadas de captación de fondos de capital riesgo como vehículos de financiación de proyectos promovidos por empresas.

**RENTING UNICAJA**

**RENTING, MUCHO MÁS QUE UN COCHE NUEVO**



Mantener un vehículo de empresa siempre a punto supone una gran cantidad de gastos. Por eso Unicaja le ofrece el Servicio de Renting, con el que su nuevo coche tiene toda una gama de ventajas de serie:

- 

1. Exceso coche cuando quiera



4. Daños del tipo consumo
- 

2. Paga una sola cuota y no se fiere sorpresas



5. Todos los servicios incluidos
- 

3. Libera el máximo de ventajas fiscales

Infórmese en unicajas y ¡buen viaje!



### ¿Qué papel desempeña ENISA dentro del sistema público español de apoyo a la empresa?

En el marco de la política de apoyo y fomento de la pyme impulsada desde el Ministerio de Industria, Energía y Turismo, nuestra misión principal es la de contribuir a que proyectos empresariales innovadores no se queden en el cajón por falta de financiación. Queremos servir de impulso financiero a la pequeña y mediana empresa española, muy especialmente en la fase de creación, cuando carece todavía del recorrido y los resultados que puedan respaldarle ante una entidad financiera o un inversor.

### ¿Cómo contribuye ENISA a la internacionalización de las empresas industriales españolas?

La internacionalización ha dejado de ser una opción para la empresa española, que debe confeccionar su estrategia empresarial teniendo en cuenta la globalidad de los mercados. Ahora bien, tener una presencia activa en los mercados internacionales es una actividad intensiva en recursos, tanto humanos como económicos, y es aquí donde los instrumentos de financiación de ENISA pueden tener un papel que jugar. No tanto para la financiación de proyectos viables de inversión en el exterior, para los que existen otras entidades específicas en la Administración, como para sufragar el conjunto de gastos asociados con la puesta en marcha de esa estrategia de internacionalización. En este sentido, ENISA participa en Ventana Global, iniciativa liderada por la Secretaría de Estado de Comercio a través de la que se ofrece, de forma integrada, todos los servicios y el conocimiento de la Administración General del Estado para impulsar la internacionalización de la empresa.

### ¿Qué tipo de instrumentos financieros pone ENISA a disposición de las empresas?

El instrumento por el que se conoce a ENISA, consolidándonos como entidad de referencia en la fi-

nanciación empresarial de riesgo, es el préstamo participativo. Un instrumento de deuda que se ajusta de manera especialmente adecuada a las necesidades de la pyme, ya que no se exigen avales ni garantías para su concesión y el tipo de interés que paga la empresa está ligado a la evolución de la actividad de la empresa prestataria. Además, tiene la consideración de deuda subordinada con respecto a la de otros acreedores comunes de la empresa y los intereses devengados se consideran deducibles a efectos de la base imponible del Impuesto sobre Sociedades.

Somos, por lo tanto, un prestamista atípico que, desde una perspectiva del riesgo asumido, está más cerca de la figura del inversor en capital que del prestamista tradicional. Así, ENISA inyecta recursos en las empresas, pero sin interferir en su gestión, como sería el caso de otras figuras dentro del capital riesgo, respetando el principio de la *adicionalidad*, para ofrecer una financiación con la que complementar, nunca sustituir, los instrumentos financieros ya existentes en el mercado, explotando para ello las ventajas competitivas que nos han consolidado como entidad de referencia en el mercado de los préstamos participativos.

### ¿Cuál es el perfil de empresas y proyectos elegibles para recibir el apoyo de ENISA?

Cualquier pyme con un proyecto empresarial innovador y viable, y de cualquier sector de actividad, excepto el inmobiliario y el financiero, puede ser destinataria de nuestra financiación.

En cuanto al concepto de innovación, es importante subrayar que en ENISA lo entendemos en un sentido amplio, considerando no solo el desarrollo de nuevos productos y servicios, sino también otros aspectos como la mejora en los procesos de producción, la introducción de nuevas herramientas de gestión o canales de distribución, la inversión en activos intangibles como la marca y el diseño, o la apuesta por la expansión y diversi-

## RENTING UNICAJA

**RENTING, MUCHO MÁS QUE UN COCHE NUEVO**



Mantener un vehículo de empresa siempre a punto supone una gran cantidad de gastos. Por eso Unicaja le ofrece el Servicio de Renting, con el que su nuevo coche tiene toda una gama de ventajas de serie:

- 1. Excepcional coste cuando quiera
- 2. Pague una sola cuota y no se lleve sorpresas
- 3. Libre el máximo de servicios posibles
- 4. Defensa del bajo consumo
- 5. Todos los servicios incluidos

¡Infórmese en unicajas y ¡buen viaje!



ficación de mercados. En cualquier sector de actividad, por muy maduro que este sea, estas fuentes de innovación están presentes, y en ENISA pretendemos que ningún proyecto de esta naturaleza quede sin llevarse a cabo por falta de financiación.

### ¿Qué importancia da ENISA a los proyectos intensivos en nuevas tecnologías?

Las empresas de base tecnológica tienen una presencia importante en nuestra cartera de clientes, ya que representan aproximadamente un cuarto del total de operaciones de préstamo formalizadas en 2014. Este peso de los proyectos intensivos en nuevas tecnologías está llamado, además, a seguir creciendo gracias a la línea *Agenda Digital* que vamos a lanzar con fondos de la *Secretaría de Estado de Telecomunicaciones y para la Sociedad de la Información*, para apoyar financieramente proyectos que tengan como objetivo transformar y modernizar la economía y sociedad española mediante un uso eficaz e intensivo de las TIC por parte de ciudadanos, empresas y administraciones.

### ¿Cómo se ha comportado la demanda de las líneas ENISA Competitividad y ENISA Mercados Alternativos?

Si bien es cierto que en ENISA hemos apostado claramente por apoyar el ecosistema del emprendimiento en nuestro país, para lo que lanzó en 2010 una línea específica para jóvenes emprendedores, nuestra vocación es la de apoyar a la empresa a lo largo de todo su desarrollo empresarial, desde su fase inicial de creación, pasando por la de crecimiento y consolidación. A tal fin, nuestros préstamos se adaptan a las distintas necesidades existentes en cada uno de los estadios de dicho ciclo, con unas cuantías que van desde los 25.000 euros de importe mínimo, hasta 1.500.000 euros de cuantía máxima. Sobre esta base, en estos momentos los préstamos concedidos a empresas ya conso-

lidadas, entre los que se encuentran las dos líneas mencionadas, representan aproximadamente el 85% del total de riesgo vivo concedido por ENISA.

### ¿Cuáles son los sectores de actividad más dinámicos en cuanto al uso de las líneas de financiación de ENISA?

Si consideramos las operaciones de préstamo aprobadas a lo largo de 2014, el sector con mayor número de empresas financiadas es el de las TIC (21,4%), seguido de la industria manufacturera (11,3%), los servicios a empresas (9%), el comercio (7%), la energía (3%) y la biotecnología (3%). Vemos, por lo tanto, que se da una importante diversificación en la composición sectorial de nuestra cartera, aunque con un predominio del sector TIC en el que el componente innovador tiene una especial importancia.

### ¿Cuál es su visión sobre el actual nivel de internacionalización de la empresa española y su capacidad competitiva en el exterior?

La evolución del sector exterior de la economía española ha sido extraordinaria estos últimos años, con tasas de crecimiento de nuestras exportaciones en 2014 espectaculares (2,4%), que superaron el ritmo de crecimiento de las exportaciones europeas (1,3%) y las de la zona euro (1,8%). Ello ha sido posible, sobre todo, por la mejora en la competitividad de nuestras empresas y por su cambio de planteamiento, que en el actual escenario, caracterizado por una estrecha competencia, han comprendido que no pueden, ni deben, seguir compitiendo en precios, y han afrontado la gestión de los intangibles como parte fundamental de su estrategia empresarial. Se trata, además, de un cambio de planteamiento estructural, en el sentido de que el camino que han emprendido nuestras empresas para diversificar mercados y hacer de la internacionalización una actividad sostenida en el tiempo, ya no tiene vuelta atrás.

## RENTING UNICAJA

**RENTING, MUCHO MÁS QUE UN COCHE NUEVO**



Mantener un vehículo de empresa siempre a punto supone una gran cantidad de gastos. Por eso Unicaja le ofrece el Servicio de Renting, con el que su nuevo coche tiene toda una gama de ventajas de serie:

- 1. Exceso coche cuando quiera
- 2. Paga una sola cuota y no te llevas sorpresas
- 3. Libera el máximo de ventajas fiscales
- 4. Defensa del bajo consumo
- 5. Todos los servicios incluidos

Infórmese en unicajas y ¡buen viaje!



## ¿Cuáles son las apuestas de futuro y los principales retos de ENISA en el ámbito del apoyo a la iniciativa empresarial?

Como he señalado, el producto que nos identifica en la estrategia de financiación a la pyme es el préstamo participativo y, por tanto, queremos que siga siendo nuestro principal instrumento financiero, por el que se nos conoce y se nos reconoce. Para ello, contamos con 113 millones de euros en 2015 con los que seguir financiando la innovación y el enorme talento de nuestras pymes.

Además, este ejercicio, y como novedad, estamos desarrollando con diferentes entidades financieras un programa de colaboración público-privada con la finalidad de llegar a un mayor número de empresas. En concreto, a aquellas cuya cifra de negocio se haya incrementado en los últimos ejercicios y que estén en fase de expansión, para la que requieran de financiación.

Por último, ya fuera del ámbito puro de la financiación, queremos seguir avanzando en la prestación de otros servicios de valor añadido al conjunto de nuestro ecosistema para acelerar su proceso de crecimiento. El ejemplo más representativo de esta línea de trabajo es nuestra plataforma *Be to Biz*, un *marketplace* exclusivo para las empresas financiadas por ENISA y los más de 110

inversores que tenemos acreditados, destinado a favorecer el crecimiento a través de fórmulas colaborativas.

## Si tuviese que orientar a una pyme que está iniciando su andadura internacional, ¿qué le sugeriría?

Como he dicho, la internacionalización es una actividad intensiva en recursos, tanto económicos como humanos, que exige una cuidada labor de planificación y asesoramiento previa. Por ello, antes de dar ningún paso, creo que es fundamental contactar con aquellas instituciones, privadas y públicas, que puedan orientar a la empresa en esta aventura que es la internacionalización. En el ámbito público no puedo dejar de citar, por un lado a ICEX, España Exportación e Inversiones, con un programa específico, ICEX Next, para las empresas que se inician en la internacionalización y que combina el asesoramiento personalizado y experto para iniciar la andadura internacional con un apoyo económico. Por otro, a la red de Oficinas Económicas y Comerciales de España en el exterior, con un amplio catálogo de servicios personalizados especialmente diseñados para dar a cada empresa una respuesta individualizada a sus necesidades en el país ::

### RENTING UNICAJA

**RENTING, MUCHO MÁS QUE UN COCHE NUEVO**



Mantener un vehículo de empresa siempre a punto supone una gran cantidad de gastos. Por eso Unicaja le ofrece el Servicio de Renting, con el que su nuevo coche tiene toda una gama de ventajas de serie:

- 1. Exceso coche cuando quiera
- 2. Pague una sola cuota y no se lleve sorpresas
- 3. Libre el número de veces que lo use
- 4. Defensa del bajo consumo
- 5. Todos los servicios incluidos

Infórmese en unicajas y ¡buen viaje!

